

Владимир ТРУХАЧЁВ, ректор Ставропольского государственного аграрного университета:

«Молодёжь у нас прекрасная, умная, и должна жить среди красоты»



Почему комфорт и даже некоторая роскошь в студенческом быту необходимы для развития личности и воспитания патриотизма

Социальная ответственность. Услышав эту фразу, наверняка представите огромный завод или банк, который кусочек от своих прибылей «отщипывает» на детдома, спасение белых медведей или гранты талантливым художникам. Вспомните про Билла Гейтса, который половину состояния - \$40 миллиардов - отдал в благотворительный фонд. Нет, социальная ответственность - это вовсе не что-то из мира большого бизнеса. На Ставрополье тоже есть свои Биллы Гейтсы - это коллектив Ставропольского государственного аграрного университета (СтГАУ). На днях его ректор, профессор Владимир Трухачев (**на фото справа**) побывал в Москве, в Доме правительства, где получил из рук министра труда России Максима Топилина (**на фото слева**) и вице-премьера Ольги Голодец «Гран-при» всероссийского конкурса «Организация высокой социальной эффективности».

Минтруда проводит такой конкурс с 2000 года: сначала отборы проходят в каждом регионе, а затем уже среди их победителей называют самых лучших. Достаточно сказать, что в этом году министерство оценивало заявки от почти 400 организаций из 59 регионов.

Наш аграрный университет участвует в конкурсе второй раз. В прошлом он стал призером в двух из 12 номинаций, ну а в нынешнем году СтГАУ победил в трех номинациях («За развитие социального партнерства», «За

развитие кадрового потенциала» и «За формирование здорового образа жизни»). А заодно и увез с собой высшую награду конкурса - «Гран-при»! И это не просто победа ректора или коллектива - это успех всего края. Факт: за 14 лет существования конкурса такой высокой награды от Минтруда не достаивалось ни одно предприятие Ставрополя. Да и вузы, получившие «Гран-при» в России, тоже можно по пальцам пересчитать...

Приятно? Конечно! Но и ответственно - ведь в следующем конкурсе аграрному университету нужно удержать столь же высокую планку. Для будущего конкурса портфолио набирают до конца нынешнего года, и новую страницу в него Владимир Трухачев вписал к недавнему Дню знаний: в подвале главного корпуса СтГАУ открылся новый пищеблок... и зимний сад.

Моим гидом по этому чудному уголку стал сам ректор. Спускаемся с огромной мраморной лестницы, и Владимир Иванович с любовью показывает мне большое панно, которое встречает посетителей столовой. Бескрайние пшеничные поля, по которым идут комбайны. – Смотрите, Антон, это на картине наши, ставропольские поля! – с чувством говорит Владимир Иванович. Оно и понятно: сам он и председателем колхоза был, и директором маслосырзавода, словом, аграрная отрасль – его *alma mater*, вторая мама.

Вуз же он возглавляет уже 15 лет, и ни на один день не сбавил обороты своей кипучей деятельности. Вот и новый пищеблок поражает размахом: 500 квадратных метров, так что поначалу даже не верится, что тут обедают обычные студенты, кажется, только для министерских делегаций.

Около входа – огромный аквариум почти на три тонны воды, в котором плавают экзотические рыбки. Причем мое любопытство сразу удовлетворено: на полочке рядом стоят фото каждой из ярких рыб с подробным энциклопедическим описанием. Очень познавательно!

Пол в столовой сделан из дорогих гранитных плит, а стены и колонны с капителями, стилизованными под листья-аканты, отделаны натуральным мрамором, привезенным из Индии («Мрамор там в четыре раза дешевле, чем в России», – объясняет Трухачев).

Одна из стен украшена огромным панно из цельного куска «библейского камня», оникса. Огромные, светлые туалетные комнаты тоже в граните и мраморе: не надо и говорить, что у студента рука не поднимется выцарапать какую-нибудь гадость на стене.

Из зала попадаем в зимний сад – свет проникает сюда через стеклянную крышу на уровне земли. Чтобы переоборудовать и расширить заброшенный подвал, говорит Трухачев, вузу понадобилось почти три года. Но теперь в учебных корпусах СтГАУ нет ни одного сантиметра, который бы не использовался.

Зимний сад встречает эфирным ароматом: тут растут лимоны, мандарины, танжерини (сорт мандаринов без косточек. – Ред.). Ветви увешаны еще зелеными, неспелыми плодами, а вскоре набравшие сок

плоды отправят... нет, не на дегустацию, а в научные лаборатории на кафедру физиологии растений – пускай студенты изучают биоматериалы под микроскопом.

Есть здесь занятие и для ребят с кафедры микробиологии и эпизоотологии: они проводят производственный контроль в пищеблоке, делают санитарные смывы, ведут журнал учета. И вовсе не для того, чтобы Роспотребнадзор носа не подточил. Просто практика – это неотъемлемая часть учебного процесса. Зашел я на кухню – и поразился исключительной, прямо-таки медицинской стерильности помещений и наисовременнейшего кухонного оборудования.

– Наверное, только вчера всё распаковали? – интересуюсь у Владимира Ивановича.

– Нет, что вы! Еще первого сентября пищеблок открылся. Просто после каждой смены мы убираем так, чтобы все сияло, как новое, – объясняет ректор. С нескрываемой гордостью он показывает мне хромированные агрегаты, которые и не в каждом ресторане встретишь, а тут есть всё – от слайсеров до термопечей. Скоро смонтируют лифт, чтобы было проще разгружать продукты.

Из пищеблока мы по винтовой лестнице поднимаемся прямо во двор главного корпуса, и здесь тоже кипит работа: на площади укладывают гранитную брусчатку. Это, кстати, первая в Ставропольском крае гранитная площадь (а в европейских столицах такие есть почти около каждого старинного дворца).

Владимир Иванович деловито показывает мне, что здесь предусмотрели каждую мелочь: сцена, лавочки, фонари в пушкинском стиле, есть и водосток, и 20-сантиметровое железобетонное основание, так что по такому плацу даже танки смогут пройти. И первое «испытание» прошло успешно: на минувших выходных (уже после нашей встречи с Владимиром Трухачевым) в обновленном дворе университета прошел слет студенческого актива.

Поднявшись в кабинет ректора, мы продолжаем разговор. И первым делом Трухачев, почти по секрету, делится: комиссию Минтруда больше всего удивило, что учебные площади, которые приходится на одного студента аграрного университета, намного больше норматива. Не 13,5 «квадрата», как предписано Москвой, а почти 17.

Значит, уже прикинули чиновники, легко можно еще семь тысяч студентов дополнительно принять. И многие вузы по такому пути идут: ладно, что в коридорах и аудиториях ребята теснятся, как сельди в бочке, зато ведь деньги в кассу капают. Но Трухачев по такому пути принципиально идти не хочет, за валовыми показателями не гонится. Для него, признается, главное – индивидуальный подход к каждому студенту. Чтобы в каждой мелочи, в каждой детали студент ощущал заботу.

Бывал я как-то в спорткомплексе СтГАУ. Все оборудовано по последнему слову техники, тут можно проводить соревнования хоть

российского, хоть европейского класса. Раньше, еще лет пять назад, вход был один, на всех. А сейчас восемь отдельных – для каждого вида спорта.

Для взрослого вроде мелочь, но для молодого человека порой это очень важно. Ведь студенту иногда хочется выйти из спортзала незаметно, чтобы другие ребята или девушки не видели его утомленным после тренировки или (и такое бывает) с фингалом после борцовского спарринга.

Из множества таких мелочей и складывается комфортная среда СтГАУ, которую по достоинству оценили в Минтруда. Правда, не все такой подход признают, считая, что вкладывать громадные средства в красоту и комфорт студенческого быта – уж слишком расточительно.



– А как вы, Владимир Иванович, ответите своим критикам? Стоит ли тратить средства на такую роскошь для вуза: гранитные полы, мраморные подоконники, люстры из чешского хрусталя в балльном зале?.. Такое ведь не в каждом хорошем ресторане или отеле увидишь. Может, лучше пустить эти деньги на повышение зарплат или стипендий?

– Есть такое мнение, знаю. Но я с ним не согласен. Миссия нашего вуза – вырастить патриотов: города, края, России... К нам ребята приезжают учиться из самых далеких сел Ставропольского края, где они живут скромно, даже скудно, ничего достойного впечатления порой в жизни не видели. Когда я 15 лет назад пришел в вуз ректором, в корпусах были выкрашенные масляной краской стены, в аудиториях исчерченные столы, туалеты - как на вокзале. В аудиториях зимой была температура плюс 14, ребята лекции слушали в куртках, в оконных рамах щели в два пальца.

А сегодня у нас в каждой туалетной комнате немецкая сантехника, во всех аудиториях есть индивидуальный регулятор тепла, чтобы ребята могли установить себе комфортный микроклимат.

Могут ли молодые люди в таких условиях оставаться равнодушными, циничными, если за кем-то эти грешки воспитания прежде и водились?! Нет, у нас и парни и девушки меняются за годы учебы радикально – и внешне, и внутренне.

Они становятся самодостаточными, целеустремленными, уверенными в себе, с чувством уважения, благодарности к преподавателям, вузу, где провели лучшие годы жизни, где их любили, заботились об их самочувствии,

настроении и здоровье. Не говоря о том, что научили их профессии и гордости за нее.

Не случайно сегодня все самые важные массовые мероприятия в Ставрополе поручают именно студентам нашего аграрного. У нас на каждый парад, демонстрацию, на каждый праздник выходит весь коллектив, начиная от ректора и заканчивая техслужащей.

И у студента нашего даже мысли такой не может быть: ну как это не пойти на массовое мероприятие, пренебречь коллективом?! Это ведь все равно что подвести свою семью.

– А правда ли, что Минсельхоз, которому вы подчиняетесь, уже не раз предлагал увеличить количество студентов в вузе, ведь свободных площадей много?

– Они не свободные, у нас сегодня все задействовано в учебном процессе! Ведь мы стараемся создать в вузе такие комфортные, человеческие условия, чтобы у каждого студента была возможность заниматься любимым делом. Если бы мы сегодня гнались за длинным рублем, то учились бы каждую субботу до девяти часов вечера.

А так у нас ребята сегодня учатся ежедневно в одну или полторы смены (это три пары), а в субботу – выходной.

Но выходной он для обучающихся, зато рабочий для других наших подразделений. Каждую субботу с половины девятого студент может прийти в библиотеку, где он сделает заказ, и наши специалисты ему подберут нужную книгу или электронные ресурсы.

Работает в субботу и наш центр эстетического воспитания, где ребята занимаются культурно-массовой работой. Для кафедры спорта и здоровья этот день тоже рабочий, потому что любой студент или преподаватель в субботу может прийти и бесплатно позаниматься в наших спортзалах.

– Спортзалы у вас, конечно, – это просто класс! Такого современного оборудования, наверное, больше нет нигде в крае, даже на базах профессиональных клубов.

– Просто мы за здоровый образ жизни! А вы, Антон, как врач по образованию, прекрасно знаете, что здоровье начинается с чистоты. Поэтому мы в течение дня семь раз (через каждые 45 минут) проводим влажную уборку помещений – это прежде всего места массового прохода: рекреации, коридоры.

Чтоб не только ни пылинки, ни соринки, но и ни одного микроба! У нас и штат техслужащих в два раза больше, чем предписано нормативами.

– Поразил меня, честно, ваш новый пищеблок. Видно, что и питанию студентов вы такое огромное внимание уделяете...

– А как не уделять! Какие у студента будут результаты в спорте, в учебе, если у него будет все время голова забита, где дешевле перекусить? Наши ребята бутерброды из дома не приносят: сегодня у нас в каждом учебном корпусе есть столовая, а в новом общежитии, которое строим на улице Пушкина, будет самый большой буфет на двести посадочных мест.

Все готовят наши повара, поэтому и вкусно, и полезно, и дешево. И ассортимент самый широкий, мы его постоянно обновляем, каждую неделю по предложению студ-профкома появляются какие-то новые блюда.

– Но я видел, у вас в столовых и гамбургеры есть. Как же вы фаст-фуд разрешаете, вредно ведь?!

– Наша задача сегодня – показать, дать попробовать, а потом уже объяснить, что это вредно, что есть более здоровая пища. У нас в университете нет запретительных мер, мы очень демократичный вуз. Наша позиция такова: человек к любому выбору в жизни (даже, казалось бы, в такой малости, как еда) должен подойти осознанно. От вредных привычек нужно отказываться только добровольно.

– Вредные привычки, согласитесь, сегодня у молодежи не только в еде, но и в одежде. Как и фаст-фуд, это тоже дурное влияние Запада. Но я, пройдясь по коридорам вашего вуза, был приятно удивлен: ни одного студента в «сползших» джинсах или кислотного цвета майках, каких на улицах Ставрополя множество встретишь.

– Знаете, Антон, мы очень многое в нашем вузе отдали на уровень самоуправления – студпрофкому и студсовету. Почти все вопросы своей повседневной жизни решают сами ребята, а мы, взрослые, их даже не касаемся. Да это было бы и неправильно: диктовать, на скольких пуговках у девушки должна быть блузка или какая прическа должна быть у парня. А наши ребята сами установили студенческий дресс-код и сами следят за его соблюдением.

– Сегодня у вас почти 19 тысяч студентов, и как же получается отыскать индивидуальный подход к каждому?

– А нам подсказывают ученые-педагоги. Для этого мы первыми среди всех аграрных вузов России создали кафедру педагогики, психологии и социологии, пригласили туда знающих специалистов, профессоров и доцентов.

Также мы создали в нашем университете социологическую лабораторию, которая регулярно проводит анонимные опросы среди студентов, и именно по темам, которые предлагают сами ребята и согласует студпрофком. Я внимательно изучаю результаты каждого опроса, реагирую на критику, каждое мнение мы используем в работе.

Мы ведь все – и ректор, и коллектив, и студенты – сидим в одной лодке, и должны грести в одну сторону. Я регулярно провожу встречи со студенческим активом, на которые собирается по 300-400 человек. Мы беседуем с ребятами до последнего вопроса, а последний может быть и на третьем, и на четвертом часе...

– У вас в вузе уже многие такие традиции заложены, которые, честно, стоило бы и всем другим университетам перенять. Например, я был искренне поражен, когда впервые оказался на слете отличника СтГАУ. Ну просто приятно, что вы так чувствуете свою молодежь!

– Мы любим нашу молодежь! Что бы там ни говорили, а она сегодня прекрасная, умная, удачливая. Ну как ее не назвать удачливой: буквально

вчера я подписал приказ, у нас почти 600 ребят получают премии от 11 до 17 тысяч рублей за личные достижения в учебе, науке, студенческом самоуправлении.

Я поступил в институт больше сорока лет назад, и каждую субботу после учебы бежал на железнодорожный вокзал, чтобы разгружать вагоны.

Разгрузил – знаю, что получу свои пять рублей. А сегодня можно только за хорошую учебу, за успехи в науке, в спорте заработать 17 тысяч рублей. А в прошлом году мы некоторым ребятам давали премии и по 50-60 тысяч, и по итогам этого года тоже такие будут!

Мы тысячу ребят бесплатно отправляем каждый год в санаторий-профилакторий искупаться в Черном море. Полным комплектом туда выезжает наша кафедра физкультуры, берем свои колонки, усилители – и все лето наше!

– А какие, Владимир Иванович, у вас сегодня самые важные задачи? Достроить новое общежитие и лабораторный корпус на улице Пушкина?

– Надеюсь, что мы их достроим уже в будущем году, когда будем отмечать 85-летие нашего университета. Мы ведь, напомню, были самым первым вузом в Ставропольской губернии! И как раз к своему юбилею хотим сделать городу и краю подарок – новые наши здания, которые, надеюсь, станут украшением Ставрополя.

Учебно-лабораторный корпус – это 24 тысячи кв.м площадей, там будет огромный концертный зал на тысячу мест, библиотека на два этажа. До наступления холодов мы полностью закончим фасадные работы, потом займемся внутренней отделкой, а со следующего года – технологической начинкой.

Новое общежитие – это 11 этажей, 15 тысяч квадратных метров, одно-двухместные номера, полный пансион, рядом с вузом. Ну что еще для наших ребят можно лучшего пожелать?

– А сколько всего у вас учебных корпусов?

– 29.

– Ого, да это целый город!

– А представьте, Антон, какво этой огромной машиной управлять. У нас ведь только на улице Серова, где расположены ветеринарные клиники, 24 гектара земли, десять зданий.

Мы что-то новое построили, какие-то здания, которые ранее не использовались, заново ввели в эксплуатацию. Поэтому у нас сегодня в вузе нет ни одного арендатора: у нас все задействовано, ни один квадратный метр не пустует!

– 24 гектара – огромный массив, у вас на улице Серова недавно летний спорткомплекс появился. А как будете эту территорию дальше развивать?

– Намечено так: построить комплекс зданий – два огромных общежития, а посередине связующее звено с блоком питания и киноконцертным залом.

Мы стремимся, чтобы для каждого студента все нужные, важные ему подразделения были в шаговой доступности – сел в лифт и приехал.

А со страниц вашей газеты прямо так и хочу сказать некоторым «друзьям»: пусть знают, что эта территория на Серова «гулять» не будет, она будет занята социально важными объектами.

– **Выходит, были попытки покушения на вашу землю?**

– И еще какие! Уже люди ехали из Москвы, и наши, ставропольские, с мешками денег, чтобы прицениваться к нашим участкам. У нас ведь сегодня больше всего земли в крае! Было время, нашу территорию просто на части пытались разодрать. Но мы единственный аграрный вуз в России, который сохранил федеральные земли для учебных целей!

– **Короче, свое не отдадите никому и никогда...**

– Ну что значит «не отдадите»?! Когда это были просто покушения на наши земли, мы их, естественно, отбили. Но когда увидели, что это действительно нужно городу для развития, мы пошли на то, чтобы отдать 230 гектаров учхоза в районе Демино.

Правда, сначала федеральный Фонд развития жилищного строительства хотел получить участки, занятые многолетними насаждениями, которые там произрастают уже более 35 лет. Но мы предложили им другие: вдоль трассы по направлению к Вшивому озеру, которые, с одной стороны, близко к дороге и коммуникациям, а с другой – не заняты сегодня нашими посадками.

– **Неужели просто так отдали 230 гектаров?!**

– Да нет, пытались осуществить взаимовыгодный обмен. Подписали четырехстороннее соглашение, по которому администрация предоставляет нам земельный участок в черте Ставрополя под строительство 280-квартирного дома для наших преподавателей. Но до настоящего времени участок нам так и не выделили.

– **Так у вас преподаватели до сих пор в общежитиях ютятся, на съемных квартирах?**

– Ну почему, мы ведь один дом уже сумели построить. Но как это непросто давалось! Мне, и как ректору, и как выпускнику вуза, было обидно, что мы сорок с лишним лет не получали от государства квартир.

Решать этот вопрос пришлось на «самом верху»: я поехал на прием к тогдашнему министру сельского хозяйства Алексею Васильевичу Гордееву (ныне губернатор Воронежской области. – Авт.), и нам выделили полгектара в районе СтавНИИГиМа, на улице Западный обход.

За три года мы построили замечательный дом в четыре подъезда со всеми прилегающими социальными объектами. Мы 164 семьи смогли там разместить, так что почти сняли проблему с общежитиями, где у нас места, предназначенные для студентов, занимали преподаватели, обслуживающий, вспомогательный персонал.

– **Квартиры бесплатно выдавали?**

– Я мечтаю, чтобы бесплатно дать всем своим сотрудникам жилье. Но, увы, это было не в наших силах. Тем, кто первым сдавал деньги, квадратный метр в доме обошелся в 11 тысяч рублей, а последним – по 14, но это все равно было почти в три раза дешевле, чем в среднем по Ставрополю.

Ипотека у нас тоже была на самых выгодных условиях, которых не было больше нигде в крае. Так повернулся случай, что, когда мы строили дом, в вузе побывал Герман Оскарович Греф, председатель правления Сбербанка. По программе у него было на визит отведено 35 минут, но мы его так расположили к себе, что он остался у нас почти на целый день, даже прочитал открытую лекцию для студентов.

Уезжая, сказал: очень у вас понравилось, просите, чего хотите. Ну мы, естественно, вспомнили о нашем доме для преподавателей, где ипотека тогда была под 12% годовых. Высоковато для наших педагогов.

Я ему об этом рассказал, Греф обещал вопрос решить, и уже на следующий день нам объявили, что ставку кредита для преподавателей снизили в Сбербанке до 8%.

Вот это как раз то, что я называю социальным партнерством, – умение дружить и добиваться взаимовыгодных результатов.

Беседовал

Антон ЧАБЛИН