

**АННОТАЦИИ  
РАБОЧИХ ПРОГРАММ ДИСЦИПЛИН**

**ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**38.04.02 - Менеджмент**

---

*(код и наименование направления подготовки)*

**«Управление проектами»**

---

*направленность программы (профиль)*

По направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (профиль «Управление проектами») имеются утвержденные в соответствующем порядке рабочие программы учебных дисциплин:

Шифр	Дисциплина
Б1.О.01	Системное мышление
Б1.О.02	Управление проектами
Б1.О.03	Методы научных исследований
Б1.О.04	Лидерство и управление командой
Б1.О.05	Профессиональный иностранный язык
Б1.О.06	Кросс-культурный менеджмент
Б1.О.07	Современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений
Б1.О.08	Управление инвестициями и инновациями
Б1.О.09	Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики
Б1.О.10	Интеллектуальные информационно-аналитические системы
Б1.О.11	Управление основанное на данных
Б1.О.12	Риск-менеджмент (продвинутый уровень)
Б1.О.13	Управление изменениями и устойчивое развитие
Б1.О.14	Стратегический менеджмент (продвинутый уровень)
Б1.О.15	Цифровая трансформация: основные тренды и модели
Б1.О.16	Управленческая экономика
Б1.В.01	Планирование проекта
Б1.В.02	Процессы и инструменты управления проектами
Б1.В.03	Предпроектные исследования
Б1.В.04	Инвестиционный анализ и финансирование проекта
Б1.В.05	Маркетинг проекта
Б1.В.06	Методика RAPID FORESIGHT
Б1.В.07	Управление проектным офисом
Б1.В.ДВ.01.01	Управление государственными и муниципальными проектами
Б1.В.ДВ.01.02	Государственная политика и проектное управление в АПК
ФТД.01	Развитие компетенции менеджера проекта
ФТД.02	Традиционные и гибкие методы управления проектами

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Системное мышление»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная.</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 3 з.е.108 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<u>Очная форма обучения:</u> лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка - _ ч. практические (лабораторные) занятия – 26 ч., в том числе практическая подготовка - _ ч., самостоятельная работа – 72 ч., в том числе практическая подготовка - _ ч., контроль _ ч. <u>Заочная форма обучения:</u> лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка - _ ч., практические (лабораторные) занятия – 8 ч., в том числе практическая подготовка - _ ч., самостоятельная работа – 92 ч, в том числе практическая подготовка - _ ч., контроль – 4 ч.
<b>Цель изучения дисциплины</b>	подготовка студентов к использованию основ системного мышления при поиске, обработке и анализе информации в процессе профессиональной деятельности.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина входит в базовую часть (Б1.О.01)
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины -</b>	<b>Универсальные компетенции (УК)</b> <b>УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий</b> <i>УК-1.1</i> – Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними. <b>Общепрофессиональные компетенции (ОПК)</b> <b>ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.</b> <i>ОПК-5.2</i> – Критически оценивает результаты научных исследований, проводит анализ, обобщает, систематизирует и оценивает результаты научных исследований в менеджменте и смежных областях.
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<b>Знания:</b> - методов системного анализа проблемной ситуации (УК – 1.1); - способов систематизации и критической оценки результатов исследования (ОПК-5.2). <b>Умения:</b> - анализировать проблемные ситуации с точки зрения системного анализа: выявление компонентов и элементов, связей и зависимостей между ними (УК – 1.1); - обобщать результаты проведенных исследований, систематизировать и оценивать их (ОПК – 5.2). <b>Навыки:</b> - проведения анализа ситуации, основываясь на принципах

	<p>системного мышления (УК – 1.1);  критического анализа и представления результатов исследований (ОПК – 5.2).</p>
<p><b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b></p>	<p><b>Тема 1.</b> Категориальные основы системного мышления  <b>Тема 2.</b> Основы теории систем  <b>Тема 3.</b> Системные закономерности  <b>Тема 4.</b> Принципы системного мышления  <b>Тема 5.</b> Системное моделирование  <b>Тема 6.</b> Системное мышление в прогнозировании и принятии решений  <b>Тема 7.</b> Системная схема проекта</p>
<p><b>Форма контроля</b></p>	<p><u>Очная форма обучения:</u> семестр 1 – зачет с оценкой  <u>Заочная форма обучения:</u> курс 1 – зачет с оценкой, контрольная работа</p>
<p><b>Автор:</b></p>	<p>профессор кафедры менеджмента и управленческих технологий, д.э.н. Байдаков А.Н.</p>

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Управление проектами»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 3 з.е. 108 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<u>Очная форма обучения:</u> лекции – <u>10</u> ч., практические занятия – <u>26</u> ч., самостоятельная работа – <u>72</u> ч. <u>Заочная форма обучения:</u> лекции – <u>6</u> ч., практические занятия – <u>10</u> ч., самостоятельная работа – <u>83</u> ч., контроль – <u>9</u> ч.
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Сформировать у магистрантов знания, умения, навыки и необходимые компетенции в сфере управления проектами в профессиональной деятельности, изучить основные концептуальные подходы, методы и технологии управленческой деятельности.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина входит в базовую часть (Б1.О.02)
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<b>Универсальные компетенции (УК)</b> <b>УК-1 – Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий</b> УК-1.2 - Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации. Разрабатывает стратегию действий и предлагает направления ее реализации. <b>УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b> УК-2.1 - Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения. <b>ОПК-4 – Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</b> ОПК – 4.1 - Владеет технологией проектной деятельности в современных организациях, методы и техники создания бизнес-моделей и управления процессами
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<b>Знания:</b> - методы системного и критического анализа; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации (УК-1.2); - методологии разработки концепции проекта (УК-2.1); - основные современные методы и модели стратегического развития бизнеса организации, планировать инновационные преобразования и реформы в области менеджмента (ОПК-4.1) <b>Умения:</b> - Применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации (УК-1.2);

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать в рамках обозначенной проблемы концепцию проекта, формулировать ее основные компоненты (УК-2.1);</li> <li>- создавать проектные команды и временные рабочие группы в целях реализации проектов менеджмента и бизнеса и осуществлять руководство их деятельностью (ОПК-4.1)</li> </ul> <p><b>Навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий (УК-1.2);</li> <li>- разработки в рамках обозначенной проблемы концепции проекта, формулировки цели, задач, актуальности, результатов и сфер их применения (УК-2.1);</li> <li>- аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых организационно-управленческих решений в сфере менеджмента и бизнеса (ОПК-4.1)</li> </ul>
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	<p>Тема 1. Теоретические основы управления проектами. Понятие проекта, программы и портфеля.</p> <p>Тема 2. Современные стандарты управления проектами</p> <p>Тема 3. Процессы и фазы управления проектами</p> <p>Тема 4. Инструменты управления проектом. Agile и Scrum технологии</p> <p>Тема 5. Система организации проектной деятельности. Команда проекта. Проектный офис.</p>
<b>Форма контроля</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> семестр 2 – зачет с оценкой</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> курс 1 – зачет с оценкой, контрольная работа</p>
<b>Автор:</b>	доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, к.э.н. Грудина Ольга Николаевна

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Методы научных исследований»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения</b> – очная, заочная	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины</b> составляет <u>3 ЗЕТ, 108 час</u>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<u>Очная форма обучения: лекции – 10 ч., практические занятия – 26 ч., самостоятельная работа – 72 ч.</u> <u>Заочная форма обучения: лекции – 4., практические занятия – 8 ч., самостоятельная работа – 92.</u>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Целью освоения дисциплины «Методы научных исследований» является формирование научного представления об исследовательской деятельности, а также о современных методах исследования систем управления, развитие перспективного мышления и новаторского подхода к управлению; формирование навыков практического исследования систем управления и анализа существующих ситуаций в управлении
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина Б1.0.03 «Методы научных исследований» относится к блоку 1 – обязательной части.
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Основные профессиональные компетенции (ОПК)</b></p> <p>- <b>Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления (ОПК-1)</b>  <i>ОПК-1.1</i> Выбирает наиболее подходящую теоретическую модель для решения практической или исследовательской задачи и обосновывает свой выбор, проводит критический анализ</p> <p>- <b>Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты (ОПК-5)</b>  <i>ОПК-5.1</i> Разрабатывает теоретические модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценки и интерпретации полученных результатов</p> <p><b>Универсальные компетенции (УК)</b></p> <p>- <b>Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-1)</b>  <i>УК-1.2</i> Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации. Разрабатывает стратегию действий и предлагает направления ее реализации</p> <p>– <b>Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия (УК-4)</b>  <i>УК-4.1</i> Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических и профессиональных текстов</p>

<p><b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b></p>	<p>УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, в том числе на иностранном языке</p> <p><b>В результате освоения дисциплины обучающийся должен:</b></p> <p><b>Знания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– проблемной ситуации на основе доступных источников информации; (УК-1.2)</li> <li>- профессиональная терминология на английском языке в области менеджмента; (УК-4.1)</li> <li>- основные результаты новейших исследований по проблемам менеджмента; основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления;(УК-4.2)</li> <li>- теоретические модели экономики для решения практической или исследовательской задачи в профессиональной деятельности; (ОПК-1.1)</li> <li>- теоретические основы организации научно-исследовательской работы; (ОПК-5.1)</li> </ul> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– находить предмет философского анализа в анализе любых явлений выстраивать логику философского подхода в анализе явлений; (УК-1.2)</li> <li>- самостоятельно осуществлять учебную научно-исследовательскую деятельность, сбор и обработку материала для написания различных академических и профессиональных текстов.; (УК-4.1)</li> <li>- выявлять перспективные направления научных исследований, обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость исследуемой проблемы, формулировать гипотезы, проводить эмпирические и экспериментальные исследования; (УК-4.2)</li> <li>- применять экономические модели в практической или исследовательской задаче и обосновывать свой выбор, проводя критический анализ в профессиональной деятельности (ОПК– 1.1)</li> <li>- выполнять научно-исследовательскую работу; проводить опытно-экспериментальную работу в учреждениях образования; составлять заключения и практические рекомендации на основе исследовательских данных; (ОПК-5.1)</li> <li>- Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу (ПК-3.3, 08.036/В/04.7/У.10)</li> </ul> <p><b>Навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- логикой понимания любого явления; (УК-1.2)</li> <li>- навыками письменного перевода, реферирования и обзора различных академических и профессиональных текстов (УК-4.1);</li> <li>- методологией и методикой проведения научных исследований; навыками количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений. (УК-4.2)</li> <li>- навыками выбора наиболее подходящих экономических моделей для решения практической или исследовательской задачи (ОПК – 1.1)</li> <li>- современными методами научного исследования в предметной сфере (ОПК-5.1)</li> </ul>
--	--



<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	Тема 1. Роль исследования в развитии управления. Тема 2. Методология исследования управленческих ситуаций. Тема 3. Общенаучные методы исследования ситуаций. Тема 4. Специфические методы исследования ситуаций. Тема 5. Планирование и организация исследования ситуаций Тема 6. Оценка результатов исследования и диагностика ситуаций Тема 7. Подготовка информационно-аналитических материалов исследования для обоснования управленческих решений.
<b>Форма контроля</b>	<u>Очная форма обучения: 2 семестр – зачет с оценкой</u> <u>Заочная форма обучения: 2 курс- зачет с оценкой</u>
<b>Автор:</b>	Доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, к.э.н. Д. В. Запорожец

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Лидерство и управление командой»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная.</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 3 з.е.108 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч. практические (лабораторные) занятия – 22 ч., в том числе практическая подготовка - 6 ч., самостоятельная работа – 76 ч., в том числе практическая подготовка - 12 ч., контроль _ ч.</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка - 2 ч., практические (лабораторные) занятия – 6 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч., самостоятельная работа – 94 ч, в том числе практическая подготовка - 16 ч., контроль – 4 ч.</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков в области лидерства и командообразования; комплексных знаний в области лидерства и основ командной работы в организации, выработка системного представления об основных методах и подходах к управлению командой, необходимых для эффективной организации работы персонала организации.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина входит в базовую часть (Б1.О.04)
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины -</b>	<p><b>Универсальные компетенции (УК)</b></p> <p><b>УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b></p> <p>УК-2.2 - Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами.</p> <p><b>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</b></p> <p>УК-3.1 - Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели.</p> <p>УК-3.2 - Руководит командной работой, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды.</p> <p><b>УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</b></p> <p>УК-6.1 - Выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя приоритеты профессионального роста, в том числе на основе самооценки.</p> <p>УК-6.2 - Реализует индивидуальную траекторию развития с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда.</p> <p><b>ПК-1 - Способен самостоятельно организовать</b></p>

	<p><b>реализацию проектов, готовить материалы для принятия управленческих решений в области операционного и стратегического менеджмента</b></p> <p><i>ПК-1.3</i> - Разрабатывает и реализует маркетинговую стратегию организации.</p>
<p><b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b></p>	<p><b>Знания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методов работы с конфликтными ситуациями, способов конструктивного решения разногласий в команде (УК – 2.2);</li> <li>- принципов организации командной работы (УК – 3.1);</li> <li>- способов делегирования и распределения полномочий в команде (УК – 3.2);</li> <li>- технологии саморазвития и профессионального роста работников (УК – 6.1);</li> <li>- понятия и методов построения индивидуальной траектории развития (УК – 6.2);</li> <li>- основ формирования команды для разработки маркетинговой стратегии предприятия (ПК – 1.3).</li> </ul> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организовать работу проектной команды для достижения целей (УК – 2.2);</li> <li>- создавать атмосферу сотрудничества в команде, используя лидерский потенциал (УК – 3.1);</li> <li>- развивать свои лидерские качества и использовать их в процессе управления командной деятельностью (УК – 3.2);</li> <li>- использовать современные технологии развития участников команды (УК – 6.1);</li> <li>- применять методы и способы реализации своих способностей, формирования траектории непрерывного саморазвития (УК – 6.2);</li> <li>- координировать работу команды с целью реализации маркетинговой стратегии предприятия (ПК – 1.3).</li> </ul> <p><b>Навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- управления проектной командой: коммуникациями, конфликтами, мотивацией (УК – 2.2);</li> <li>- формирования сплоченной команды, способной достигать поставленных целей (УК – 3.1);</li> <li>- распределения командных ролей, функциональных обязанностей, полномочий и ответственности (УК – 3.2);</li> <li>- самооценки, самореализации, а также мотивации членов команды для саморазвития (УК – 6.1);</li> <li>- непрерывного профессионального и личного саморазвития (УК – 6.2);</li> <li>- постановки целей команде при реализации маркетинговой стратегии организации (ПК – 1.3).</li> </ul>
<p><b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b></p>	<p><b>Тема 1.</b> Общее понятие о лидерстве.  <b>Тема 2.</b> Концепции лидерства.  <b>Тема 3.</b> Лидерство в проекте.  <b>Тема 4.</b> Развитие лидерских компетенций.  <b>Тема 5.</b> Понятие команды.  <b>Тема 6.</b> Командная динамика.  <b>Тема 7.</b> Процесс командообразования.  <b>Тема 8.</b> Особенности управления проектной командой.  <b>Тема 9.</b> Мотивация и развитие команды.</p>
<p><b>Форма контроля</b></p>	<p><u>Очная форма обучения:</u> семестр 2 – зачет  <u>Заочная форма обучения:</u> курс 1 – зачет</p>
<p><b>Автор:</b></p>	<p>доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий,  к.э.н. О.С. Звягинцева</p>

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Профессиональный иностранный язык»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 2 ЗЕТ, 72 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><b><u>Очная форма обучения:</u></b>                  практические (лабораторные) занятия – 20 ч., самостоятельная работа – 52 ч.</p> <p><b><u>Заочная форма обучения:</u></b>                  практические (лабораторные) занятия – 6 ч., самостоятельная работа – 62 ч. контроль – 4 ч.</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Целью дисциплины «Профессиональный иностранный язык» является повышение исходного уровня владения иностранным языком, достигнутого на предыдущей ступени образования; овладение основами профессионального и научного общения на иностранном языке в устной и письменной форме; расширение активного словарного запаса обучающихся за счет профессиональной и общенаучной лексики; формирование индивидуального словаря-минимума научной специализации, овладение умениями написания научных докладов/статей, а также составление иноязычной части библиографии.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Дисциплина Б1.О.05 «Профессиональный иностранный язык» является дисциплиной обязательной части программы магистратуры.
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>1. Универсальные компетенции (УК):</b>  <b>УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.</b>                  УК-4.1 Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических и профессиональных текстов                  УК-4.2 Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, в том числе на иностранном языке.</p> <p><b>2. Общепрофессиональные компетенции(ОПК): –нет.</b></p> <p><b>3. Профессиональные компетенции(ПК): - нет.</b></p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b>                  – профессиональная терминология на английском языке в области менеджмента (УК–4.1);                  – правил грамматики; норм употребления лексики и фонетики; требований к речевому и языковому оформлению устных и письменных высказываний с учетом специфики иноязычной культуры (УК–4.2).</p> <p><b>Умения:</b>                  – самостоятельно осуществлять учебную научно-исследовательскую деятельность, сбор и обработку материала для написания различных академических и профессиональных текстов (УК–4.1);                  – делать сообщения и выстраивать монологи профессиональной направленности; начинать, вести, поддерживать и заканчивать диалоги, связанные с профессиональной коммуникацией</p>

	<p>(УК–4.2).</p> <p><b>Навыки и/или трудовые действия:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыки письменного перевода, реферирования и обзора различных академических и профессиональных текстов (УК–4.1);</li> <li>– компенсаторные навыки, помогающие преодолеть «сбои» в коммуникации, вызванные объективными и субъективными социокультурными причинами (УК–4.2);</li> <li>навыки написания научного доклада/ статьи (УК–4.2).</li> </ul>
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	<p><b>Раздел 1. Обучение и развитие (Training and development)</b></p> <p>Тема 1. Улучшение навыков международных лидеров (Improving the skills of international leaders)</p> <p>Тема 2. Барьеры могут дать конкурентное преимущество (Barriers can give a competitive edge)</p> <p>Тема 3. Работа в разных культурных контекстах (Working across cultures)</p> <p><b>Раздел 2. Международный бизнес (International business)</b></p> <p>Тема 4. Международный деловой этикет (International Business Etiquette)</p> <p>Тема 5. Ведение бизнеса на зарубежных рынках (Doing business in foreign markets)</p> <p>Тема 6. Финансовые центры (Financial centres)</p>
<b>Форма контроля</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> семестр 2 – зачет.</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> курс 1 – контрольная работа, зачет.</p>
<b>Автор:</b>	Доцент кафедры иностранных языков, к.ф.н. Михиенко С.А.

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Кросс-культурный менеджмент»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 3 ЗЕТ, 108 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	Очная форма обучения: лекции – 18 ч., практические (лабораторные) занятия – 18 ч., самостоятельная работа – 76 ч. Заочная форма обучения: лекции – 4 ч., практические занятия – 6 ч., самостоятельная работа – 94 ч, контроль – 4 ч.
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Сформировать базовые представления о том, как происходит освоение человеком неродной культуры, дать научное объяснение ряду важнейших составляющих коммуникативного поведения представителей разных лингвокультурных сообществ.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина входит в обязательную часть базовых дисциплин (Б1.О.06)
<b>Компетенции и индикатор(ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<b>Универсальные компетенции (УК)</b> – готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (УК–5.1); - владеет навыками создания толерантной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач(УК-5.2) <b>Общепрофессиональные (ОПК):</b> – готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК–3.1);
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<b>Знания:</b> – алгоритма научного поиска, характеристики основных элементов научной работы (УК–5.1); – грамматических и стилистических норм речи (в устной и письменной форме); требований к речевому и языковому оформлению устных и письменных высказываний. (УК–5.2); - основных теорий и концепций взаимодействия людей в деловом общении, включая вопросы этики; роли и места вопросов этики и этикета делового общения и их связь со стратегическими задачами организации (ОПК–3.1) <b>Умения:</b> – осуществления этапов поиска авторского решения (УК–5.1); - применять полученные знания для решения конкретных задач при создании устных и письменных текстов; ставить правильные коммуникативные задачи и обеспечивать их решение на практике (УК–5.2); - выстраивать маркетинговую политику организации; работать в коллективе, анализировать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК–3.1). <b>Навыки:</b> - определения цели проекта и формулировки совокупности задач, основных теорий и концепций взаимодействия людей в организации, включая вопросы этики; роль и место вопросов

	<p>этики и этикета делового общения и их связь со стратегическими задачами организации (УК–5.1);</p> <p>- применения стратегий восприятия, анализа, создания устных письменных текстов разных типов и жанров; устной и письменной речи в объеме, позволяющем ему успешно применять свои знания в различных речевых ситуациях с наибольшей результативностью (УК–5.2);</p> <p>- владения методами инструментального анализа, необходимыми для разработки и управления бизнес- процессами, подготовки презентаций, выработки стратегий работы организации с учетом социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий (ОПК–3.1).</p>
<p><b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b></p>	<p><b>Тема 1.</b> История и теоретические основы межкультурной коммуникации</p> <p><b>Тема 2.</b> Культура: функции, основные характеристики и элементы</p> <p><b>Тема 3.</b> Сущность и формы межкультурной коммуникации.</p> <p><b>Тема 4.</b> Социально-психологические основы межкультурной коммуникации. Стереотипы</p> <p><b>Тема 5.</b> Межкультурные коммуникации в сфере бизнеса</p>
<p><b>Форма контроля</b></p>	<p><u>Очная форма обучения: семестр 1 – зачет</u></p> <p><u>Заочная форма обучения: курс 1 – контрольная работа, зачет</u></p>
<p><b>Автор:</b></p>	<p>доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, к.э.н. Д.С. Кенина</p>

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений»**  
 по подготовке бакалавра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 4 з.е., 144ч.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><b><u>Очная форма обучения:</u></b>                  лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка – 0 ч; практические занятия – 22 ч., в том числе практическая подготовка – 0 ч; самостоятельная работа – 76 ч., в том числе практическая подготовка – 0 ч; контроль – 0 ч.</p> <p><b><u>Заочная форма обучения:</u></b>                  лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка – 0 ч; практические занятия – 6 ч., в том числе практическая подготовка – 0 ч; самостоятельная работа – 94 ч., в том числе практическая подготовка – 0 ч; контроль – 4 ч.</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Формирование у магистров комплекса профессиональных компетенций, овладение фундаментальными знаниями в области денежно-кредитных отношений, построение современных моделей управления денежно-кредитными отношениями; применение различных инструментов в сфере денежно-кредитных отношений; получение знаний и навыков, необходимых для исследовательской и аналитической деятельности в области финансов и банковского дела
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина Б1.О.07 «Современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений» относится к обязательной части образовательной программы
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Общепрофессиональные компетенции (ОПК):</b>  <b>ОПК-1.</b> Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;</p> <p><b>ОПК- 1.1</b> Выбирает наиболее подходящую теоретическую модель для решения практической или исследовательской задачи и обосновывает свой выбор, проводит критический анализ</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- субъектов, объектов финансового и денежно-кредитного регулирования, методов данного регулирования и особенностей их применения (ОПК-1.1);</li> <li>- основ анализа и оценки современных проблем финансового и денежно-кредитного регулирования (ОПК-1.1);</li> <li>- основных теорий и школ денежно-кредитного регулирования направлений денежно-кредитной политики государства (ОПК-1.1);</li> <li>- базовых вопросов организации и границы использования методов денежно-кредитного регулирования в условиях рыночной экономики (ОПК- 1.1).</li> </ul> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- решать конкретные задачи, составляющие практическое</li> </ul>



	<p>содержание финансового и денежно-кредитного регулирования экономики (ОПК-1.1);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить анализ результатов оценки показателей денежно-кредитной деятельности (ОПК-1.1);</li> <li>- анализировать и оценивать современные проблемы денежно-кредитного регулирования макроэкономических процессов (ОПК-1.1);</li> <li>- решать задачи, составляющие практическое содержание денежно-кредитного регулирования экономики (ОПК-1.1);</li> <li>- осуществлять управление рисками денежно-кредитной сферы на основе современных методов моделирования процессов (ОПК-1.1).</li> </ul> <p><b>Навыки и/или трудовые действия:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- работы с нормативной документацией (ОПК-1.1);</li> <li>- анализа показателей оценки эффективности денежно-кредитного регулирования (ОПК-1.1);</li> <li>- разработки организационно управленческих решений, анализа возможных последствий, оценки эффективности принятых решений в сфере денежно-кредитных отношений (ОПК-1.1);</li> <li>- самостоятельного и обоснованного применения методик сбора, анализа, обработки данных и интерпретации финансовой и иной информации, содержащейся в отчетности организаций различных форм собственности, организаций, ведомств, стандартах, методиках, и использования полученных сведений для принятия управленческих решений (ОПК-1.1).</li> </ul>
<p><b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b></p>	<p><b>Тема 1.</b> Денежно-кредитная политика и ее основные концепции</p> <p><b>Тема 2.</b> Денежно-кредитная политика и ее роль в стабилизации экономики</p> <p><b>Тема 3.</b> Взаимодействие Правительства РФ и Банка России в вопросах денежно-кредитного регулирования и денежно-кредитной политики</p> <p><b>Тема 4.</b> Влияние международных валютно-кредитных и финансовых отношений на долгосрочную стратегию денежно-кредитной политики</p>
<p><b>Форма контроля</b></p>	<p><u>очная форма обучения:</u> семестр 2 – зачет</p> <p><u>заочная форма обучения:</u> курс 1 – зачет, контрольная работа</p>
<p><b>Автор:</b></p>	<p>к.э.н. доцент кафедры финансового менеджмента и банковского дела Скребцова Т.В.</p>

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**Б1.О.08 Управление инвестициями и инновациями**  
 по подготовке обучающегося по программе Магистратуры  
 по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	наименование направления подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	профиль подготовки
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 3 ЗЕТ, 108 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<u>Очная форма обучения:</u> лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка - 0 ч., практические (лабораторные) занятия – 26 ч., в том числе практическая подготовка - 0 ч., самостоятельная работа – 72 ч., в том числе практическая подготовка - 0 ч <u>Заочная форма обучения:</u> лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка - 0 ч., практические (лабораторные) занятия – 8 ч., в том числе практическая подготовка - 0 ч., самостоятельная работа – 92 ч, в том числе практическая подготовка - 0 ч., контроль – 4 ч.
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Формирование у магистрантов системных знаний, умений и навыков владения методами научного решения проблемных вопросов управления инновационными и инвестиционными процессами
<b>Место дисциплины в структуре ООП ВО</b>	Учебная дисциплина Б1.О.08 «Управление инвестициями и инновациями» относится к обязательной части.
<b>Компетенции и индикаторы достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<b>Общепрофессиональные (ОПК):</b> <b>ОПК-1</b> - Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления: <b>ОПК-1.2</b> - Применяет инновационные подходы, основанные на достижениях экономической, организационной и управленческой теорий, для решения профессиональных задач; <b>ОПК-4</b> - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций: <b>ОПК-4.2</b> - Разрабатывает стратегические и тактические решения в области создания и развития инновационных направлений деятельности организации и соответствующие им бизнес-модели. <b>Профессиональные (ПК):</b> <b>ПК-3</b> - Способен разрабатывать и реализовывать инвестиционный проект: <b>ПК-3.1</b> - Проводит анализ экономической эффективностью инвестиционного проекта.
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<b>Знания:</b> - теории управления инновационной деятельностью: основных понятий, методов и инструментов исследования; классификационных признаков новаций, инноваций и инновационных процессов и их характеристик ( <b>ОПК-1.2</b> )

-экономических, организационных и управленческих концепций инновационного развития; концепции технологических укладов и их смены в процессе развития общества; основных методов и способов воздействия в системе инновационного менеджмента (ОПК-1.2);

- жизненных циклов инновации; сущности и структуры инновационного процесса; инновационных циклов и организации инновационной деятельности (ОПК-1.2);

- целей, задач, форм и методов формирования и реализации государственной инновационной политики (ОПК-4.2);

- критических технологий и национальных проектов в области инновационного развития в целях определения инновационных направлений деятельности организации и соответствующих им бизнес-моделей (ОПК-4.2);

- принципов структурирования инвестиционного проекта (ПК-3.1, 08.036/В/01.7/Зн.1);

- методов и моделей управления инвестиционными проектами (ПК-3.1, 08.036/В/01.7/ Зн.6);

- методов управления персоналом при реализации инвестиционного проекта (ПК-3.1, 08.036/В/01.7/ Зн.7);

**Умения:**

- исследовать и оценивать направления развития инновационной деятельности посредством определения состава инновационной системы и состояния макро- и микроэкономической среды (ОПК-1.2);

- анализировать и прогнозировать инновационное развитие организации, проводить сравнительную оценку вариантов реализации инновации (ОПК-1.2);

- разрабатывать программы достижения целей и оперативного решения задач подразделений (ОПК-1.2) (G/03.7 У.2);

-разрабатывать план и программу организации в сфере ее инновационной деятельности; применять теории и методы теоретической и прикладной инноватики, систем и стратегий управления, управления качеством инновационных проектов (ОПК-4.2);

- производить оценку экономического потенциала инновации, осуществлять экономическое обоснование инвестиций в инновационные проекты и программы (ОПК-4.2);

- разрабатывать план реализации инвестиционного проекта (ПК-3.1, 08.036/В/01.7/У.5);

- контролировать план реализации инвестиционного проекта (ПК-3.1, 08.036/В/01.7/У.6);

- использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта (ПК-3.1, 08.036/В/01.7/У.8);

- вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту (ПК-3.1, 08.036/В/01.7/У.13);

- разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту (ПК-3.1, 08.036/В/01.7/У.15);

- управлять издержками инвестиционного проекта (ПК-3.1, 08.036/В/01.7/У.18);

- описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи (ПК-3.1, 08.036/В/01.7/У.20);

- планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах (ПК-3.1, 08.036/В/01.7/У.21);

	<p><b>Навыки/трудовые действия:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использования методов рациональной организации инновационных процессов на предприятии (<b>ОПК-1.2</b>);</li> <li>- реализации методов анализа взаимосвязи экономических явлений и процессов для определения наиболее эффективных вариантов финансирования инвестиций в инновации (<b>ОПК-1.2</b>);</li> <li>- применения методов анализа инновационного проекта как объекта управления, идентификации и анализа рисков инновационных проектов; подходами к управлению этими рисками (<b>ОПК-4.2</b>);</li> <li>- применения методов разработки инновационной стратегии и оценки направления инновационного развития организации в рамках имеющихся ресурсов для достижения цели (<b>ОПК-4.2</b>);</li> <li>- производить расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта (<b>ПК-3.1, 08.036/В/01.7/ТД.5</b>);</li> <li>- определять состав участников инвестиционного проекта (<b>ПК-3.1, 08.036/В/01.7/ТД.6</b>);</li> <li>- развивать команду инвестиционного проекта (<b>ПК-3.1, 08.036/В/01.7/ТД.7</b>);</li> <li>- планировать этапы реализации инвестиционного проекта (<b>ПК-3.1, 08.036/В/01.7/ТД.8</b>);</li> <li>- контролировать качество реализации инвестиционного проекта (<b>ПК-3.1, 08.036/В/01.7/ТД.10</b>).</li> </ul>
<p><b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b></p>	<p>Тема 1. Предмет и содержание инновационного развития  Тема 2. Теории инновационного развития  Тема 3. Инновационные процессы: виды, этапы, сущность, содержание.  Тема 4. Национальные инновационные системы.  Тема 5. Конкурентоспособность: понятие, факторы, условия обеспечения.  Тема 6. Организация и управление инвестиционной деятельностью  Тема 7. Управление инновационными проектами и программами в организации  Тема 8. Оценка эффективности инвестиций в инновационные проекты</p>
<p><b>Форма контроля</b></p>	<p><u>Очная форма обучения:</u> семестр 2 – зачет с оценкой  <u>Заочная форма обучения:</u> курс 1 – зачет с оценкой</p>
<p><b>Автор:</b></p>	<p>доцент кафедры проектного менеджмента, к.ю.н. С.В. Левушкина</p>

**Аннотация рабочей программы дисциплины  
 Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики  
 по подготовке магистра по направлению подготовки**

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 4 з.е., 144 часа.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка – 4 ч.</li> <li>- практические занятия – 22 ч., в том числе практическая подготовка – 6 ч., самостоятельная работ – 36 ч., в том числе практическая подготовка – 0 ч. - контроль – 36 ч.</li> </ul> <p><u>Заочная форма обучения</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка – 2 ч.</li> <li>- практические занятия – 10 ч., в том числе практическая подготовка – 4 ч. самостоятельная работ – 121 ч., в том числе практическая подготовка – 0 ч., контроль – 9 ч.</li> </ul>
<b>Цели изучения дисциплины</b>	Углубление изучение теоретических знаний и формирование практических навыков обучающихся в области формирования источников финансирования бизнеса в реальном и кредитно-банковском секторе экономики; формирование теоретических и прикладных компетенций, позволяющих иметь объективное представление о совокупности денежных отношений и связей, возникающих на предприятиях различных организационно-правовых форм и кредитно-финансовых институтов по поводу формирования и использования капитала, денежных фондов (доходов), движения де- нежных потоков
<b>Место дисциплины в структуре ООП ВО</b>	Дисциплина Б1.О.09 «Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики» является базовой дисциплиной блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана образовательной программы.
<b>Компетенции и индикаторы достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Основные профессиональные компетенции (ОПК):</b></p> <p><b>- ОПК-2.1 - Владеет современными инструментами, техниками и методами сбора данных о деятельности хозяйствующих субъектов:</b></p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методов получения знаний; значения функционально-целевого подхода; основных закономерностей развития научного знания в области управления кредитно-финансовыми ресурсами; механизмов, воздействия методологических установок на формирование научных парадигм при управлении кредитно-финансовыми ресурсами; современных концепции научного творчества (ОПК-2.1);</li> </ul> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– раскрывать содержание основных понятий в области управления кредитно-финансовыми ресурсами; решать поставленные задачи; выявлять и схематизировать познавательные методы в соответствии с</li> </ul>

	<p>поставленной проблемой; пользоваться методологическими подходами для анализа конкретных научных направлений в области управления кредитно-финансовыми ресурсами; самостоятельно формулировать задачи исследования и разрабатывать методику проведения эксперимента в области управления кредитно-финансовыми ресурсами, уметь решать поставленные задачи (ОПК-2.1);</p> <p>- проявлять способы борьбы с коррупцией в конкретных жизненных ситуациях, аргументированной защиты антикоррупционной позиции, путей противодействия коррупционным явлениям (ОПК-2.1).</p> <p><b>Навыки:</b></p> <p>- использования предметной области методологии научного творчества в области управления кредитно-финансовыми ресурсами; применения принципов научного творчества; владения инновационной культурой; использования методов стимуляции творческого мышления, организации и проведения научной дискуссии в области управления кредитно-финансовыми ресурсами; применения теоретического анализа явлений и процессов, наблюдаемых в предпринимательской сфере экономики; владения методикой принципа оценки альтернатив и правил его применения(ОПК-2.1).</p>
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Экономическое содержание и назначение кредитно-финансовых ресурсов.</li> <li>2. Финансовые ресурсы и капитал кредитно-финансовых институтов.</li> <li>3. Финансовая информация для управления кредитно-финансовыми ресурсами</li> <li>4. Финансовая политика кредитно-финансовых институтов.</li> <li>5. Финансовый риск-менеджмент.</li> <li>6. Управление активами кредитно-финансовых институтов.</li> <li>7. Управление инвестиционной деятельностью кредитно-финансовых институтов.</li> <li>8. Корпоративное финансовое планирование</li> </ol>
<b>Форма контроля</b>	<p>Очная форма обучения: 1 семестр – экзамен.</p> <p>Заочная форма обучения: 1 курс - экзамен</p>
<b>Автор:</b>	<p>доцент кафедры финансового менеджмента и банковского дела, к.э.н., доцент Л.А. Латышева</p>

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Интеллектуальные информационно-аналитические системы»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная.</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 3 ЗЕТ, 108 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><b>Очная форма обучения:</b>                  лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка – 4 ч.                  практические (лабораторные) занятия – 22 ч., в том числе практическая подготовка – 6 ч.,                  самостоятельная работа – 76 ч., в том числе практическая подготовка – 0 ч.</p> <p><b>Заочная форма обучения:</b>                  лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка – 2 ч.                  практические (лабораторные) занятия – 6 ч., в том числе практическая подготовка – 4 ч.,                  самостоятельная работа – 94 ч., в том числе практическая подготовка – 0 ч                  Контроль – 4 ч</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Сформировать у студентов знания в области использования облачных технологий в современном электронном бизнесе, изучение инструментальных средств данной технологии.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина Б1.О.10 «Интеллектуальные информационно-аналитические системы» относится к обязательной части, формируемой участниками образовательных отношений.
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Общепрофессиональные компетенции (ОПК):</b>  <b>ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем</b>  <i>ОПК-2.2</i> Выбирает соответствующие содержанию профессиональных задач инструментарий обработки и анализа данных, используя современные инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b>                  Инструментария обработки и анализа данных, используя современные инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы (ОПК-2.2)</p> <p><b>Умения:</b>                  Использовать инструментарий обработки и анализа данных, используя современные инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы (ОПК-2.2)                  Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах (ПК-3.3, 08.036/В/04.7/У.1);                  Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов (ПК-3.3, 08.036/В/04.7/У.2)</p> <p><b>Навыки и/или трудовые действия:</b></p>

	работы с инструментами обработки и анализа данных, используя современные инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы (ОПК-2.2)
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	Тема 1. Современные облачные технологии Тема 2. Облачные веб-службы Тема 3. Облачная архитектура Тема 4. Сетевые модели облачных сервисов
<b>Форма контроля</b>	<u>Очная форма обучения:</u> семестр 3 –зачет Заочная форма обучения: курс 2 - зачёт
<b>Автор(ы):</b>	доцент кафедры информационных систем и технологий, к.т.н., доцент Самойленко И.В.



**Аннотация рабочей программы дисциплины  
«Управление, основанное на данных»  
по подготовке магистра по направлению подготовки**

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная.</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 3 з.е.108 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч. практические (лабораторные)занятия – 22 ч., в том числе практическая подготовка - 10 ч.,самостоятельная работа – 76 ч., в том числе практическая подготовка - 38 ч.</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка - 2 ч. практические (лабораторные)занятия – 8 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч., самостоятельная работа – 92 ч., в том числе практическая подготовка - 46 ч.</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Цель освоения дисциплины «Управление, основанное на данных» заключается в формировании у студентов знаний по теоретическим аспектам управления данными, а также практических навыков в области организации хранения и целевого доступа к большим объемам данных, хранимым на внешних запоминающих устройствах. В процессе обучения студенты должны усвоить методики проектирования, моделирования данных и формирования структуры баз данных.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина Б1.О.11 «Управление, основанное на данных» относится к обязательной части образовательной программы
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Общепрофессиональные компетенции (ОПК)</b>  <b>ОПК-2 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.</b>  ОПК-2.2 - Использует интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач</p> <p><b>Профессиональные компетенции (ПК)</b>  <b>ПК-1- Способен самостоятельно организовать реализацию проектов, готовить материалы для принятия управленческих решений в области операционного и стратегического менеджмента</b>  ПК-1.1 - Использует принципы проектной деятельности при разработке и принятия управленческих решений</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Информационно-аналитических систем и баз данных для решения управленческих и исследовательских задач (ОПК-2.2)</li> <li>- Базовые основы информатики, структурное построение информационных систем и особенности работы с ними(ОПК-2.2)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Системы стандартов по бизнес-процессам, профессиям, нормам труда (ПК – 1.1)</li> <li>- Трудовое законодательство и иные акты, содержащие нормы трудового права (ПК – 1.1)</li> <li>- Основы административного законодательства в области управления персоналом и ответственности должностных лиц (ПК – 1.1)</li> <li>- Основы миграционного законодательства Российской Федерации, в части привлечения и трудоустройства иностранных граждан и лиц без гражданства (ПК – 1.1)</li> <li>- Законодательство Российской Федерации по защите персональных данных (ПК – 1.1)</li> </ul> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Работать с информационными системами и базами данных по вопросам управления персоналом (ОПК-2.2)</li> <li>- Работать с информационными системами и базами данных по персоналу и системам операционного управления персоналом и работе структурного подразделения (ОПК-2.2)</li> <li>- Работать с информационными системами и базами данных по персоналу, системам управления персоналом и организации деятельности структурных подразделений (ОПК-2.2)</li> <li>- Организовывать работу персонала структурного подразделения (ПК – 1.1)</li> </ul> <p><b>Навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Работы с современными информационно-аналитическими системами и программными средствами с целью организации деятельности персонала (ОПК-2.2)</li> <li>- Разработка предложений по заключению договоров по управлению персоналом с поставщиками услуг и проведение предварительных процедур по их заключению (ПК – 1.1)</li> </ul>
<p><b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b></p>	<p>Тема 1. Введение в управление данными  Тема 2. Поиск и сбор данных  Тема 3. Открытые данные: машиночитаемость и открытость.  Тема 4. Хранение данных  Тема 5. Подготовка данных  Тема 6. Анализ данных  Тема 7. Распространение и цитирование данных.</p>
<p><b>Форма контроля</b></p>	<p><u>Очная форма обучения:</u> 4 семестр – зачет  <u>Заочная форма обучения:</u> 2 курс – зачет</p>
<p><b>Автор:</b></p>	<p>доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, д.э.н. Назаренко А.В.</p>

**Аннотация рабочей программы дисциплины  
«Риск-менеджмент (продвинутый уровень)»  
по подготовке магистра по направлению подготовки**

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет <u>4</u> ЗЕТ, <u>144</u> час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><b><u>Очная форма обучения:</u></b> лекции – <u>10</u> ч., в том числе практическая подготовка – <u>4</u> ч. практические (лабораторные) занятия – <u>22</u> ч., в том числе практическая подготовка – 6 ч., самостоятельная работа – 76 ч. контроль – 36 ч.</p> <p><b><u>Заочная форма обучения</u></b> лекции – <u>4</u> ч., в том числе практическая подготовка – <u>2</u> ч. практические (лабораторные) занятия – <u>10</u> ч., в том числе практическая подготовка – 4 ч., самостоятельная работа – 121 ч. контроль – 9 ч</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Целью дисциплины «Риск-менеджмент(продвинутый уровень)» является формирование у студентов комплексного представления об управлении рисками на предприятиях, способов и методов их оценки, а также предотвращения рискованных ситуаций для повышения эффективности деятельности организаций.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Дисциплина Б1.О.12 Риск-менеджмент(продвинутый уровень) является дисциплиной обязательной части программы Магистратуры.
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Универсальные компетенции (УК): нет</b></p> <p><b>Общепрофессиональные компетенции (ОПК):</b> ОПК – 3.2 Формирует и критически оценивает альтернативные варианты решения профессиональных задач с учётом критериев организационной эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий.</p> <p><b>Профессиональные компетенции (ПК):</b> ПК-3.2 Принимает эффективные решения в условиях неопределённости и риска инвестиционного проекта</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b> основные представления о социальной и этической ответственности за принятые решения, последовательность действий в стандартных ситуациях (ОПК-3.2); основные методы научно-исследовательской деятельности, принципы организации работы в научном коллективе (ПК-3.2). Аналитические методы выявления рисков в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/Зн.1); Экспертная оценка рисков в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/Зн.2); Категории рисков в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/Зн.3); Определение вероятности воздействия рисков в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/Зн.4); Основные понятия теории управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/Зн.5);</p>

	<p>Система рисков организации в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/Зн.6);</p> <p>Роль риска в менеджменте организации в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/Зн.7);</p> <p>Принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/Зн.8);</p> <p>Специфика управления рисками в электроэнергетике в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/Зн.6);</p> <p>Теория управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/Зн.6);</p> <p><b>Умения:</b> выделять и систематизировать основные представления о социальной и этической ответственности за принятые решения; критически оценивать принятые решения; избегать автоматического применения стандартных форм и приемов при решении нестандартных задач (ОПК-3.2); ориентироваться в отборе методов и средств для проведения научных исследований, оценивать их эффективность в научно-исследовательской работе (ПК-3.2).</p> <p>Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/У.6);</p> <p>Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/У.7);</p> <p>Организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/У.8);</p> <p>Проводить совещания по инвестиционному проекту в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/У.9);</p> <p>Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/У.10);</p> <p><b>Навыки и/или трудовые действия:</b> навыками анализа значимости социальной и этической ответственности за принятые решения, подходами к оценке действий в нестандартных ситуациях (ОПК-3.2); базовыми приёмам самостоятельного выполнения научно-исследовательской работы и работы в научном коллективе. (ПК-3.2).</p> <p>Выявление и документирование рисков инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/ТД.1);</p> <p>Оценка и ранжирование выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/ТД.2)</p>
<p><b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента</li> <li>2. Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента Абсолютные и</li> <li>3. Процессный подход к изучению риск-менеджмента</li> <li>4. Классификация рисков</li> <li>5. Идентификация и концептуальные направления анализа рисков</li> <li>6. Неопределенность и риск</li> <li>7. Принятие решений в условиях неопределенности и риска</li> <li>8. Методы определения степени риска</li> <li>9. Управление рисками в организации</li> <li>10. Стратегические основы управления рисками в организации</li> <li>11. Оценка эффективности управления рисками</li> </ol>
<p><b>Форма контроля</b></p>	<p><u>Очная форма обучения:</u> семестр <u>3</u> – <u>Экзамен</u></p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> курс 2 - экзамен</p>
<p><b>Автор(ы):</b></p>	<p>Доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, к.э.н. Д. В. Запорожец</p>

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Управление изменениями и устойчивое развитие»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная.</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 5 з.е.180 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> лекции – 16 ч., в том числе практическая подготовка - ___ ч. практические (лабораторные) занятия – 32 ч., в том числе практическая подготовка - ___ ч., самостоятельная работа – 96 ч., в том числе практическая подготовка - ___ ч.</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> лекции – 8 ч., в том числе практическая подготовка - ___ ч. практические (лабораторные) занятия – 14 ч., в том числе практическая подготовка - ___ ч., самостоятельная работа – 149 ч., в том числе практическая подготовка - ___ ч.</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Цель освоения дисциплины «Управление изменениями и устойчивое развитие» заключается в формировании у студентов теоретических основ в сфере организационной деятельности, изучения технологий и методов проведения изменений в организации.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина Б1.О.13 «Управления изменениями» относится к обязательной части образовательной программы
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Общепрофессиональные компетенции (ОПК)</b></p> <p><b>ОПК-3 - Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.</b></p> <p>ОПК-3.2 - Способен принимать участие в стратегическом анализе, разработке стратегий организации</p> <p><b>ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.</b></p> <p>ОПК-4.2 Оценивает экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявляет новые рыночные возможности и формирует новые бизнес-модели</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b></p> <p>- Основы технологии производства и деятельности организации (ОПК-4.2)</p>

	<p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Определять зоны ответственности и эффективности работы персонала структурного подразделения, распределять задачи и обеспечивать материально-технические ресурсы для их исполнения (ОПК-4.2)</li> </ul> <p><b>Навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Контроль, сравнение и анализ процессов в области оперативного управления персоналом, результатов управленческих мероприятий, определение факторов, вызывающих отклонение от плановых показателей (ОПК-3.2)</li> </ul>
<p><b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b></p>	<p>Тема 1. Организация как объект изменений. Теория управления организационными изменениями: предмет, задачи, эволюция</p> <p>Тема 2. Закономерности и модели развития и жизненного цикла организаций</p> <p>Тема 3. Концепции и модели управления организационными изменениями</p> <p>Тема 4. Концепция устойчивого развития: сущность, методология</p> <p>Тема 5. Ключевые принципы устойчивого развития организации</p> <p>Тема 6. Концепция устойчивого развития: российский контекст</p> <p>Тема 7. Реализация организационных изменений</p> <p>Тема 8. Контроль над управлением переменами</p> <p>Тема 9. Управление изменениями в структуре организации</p> <p>Тема 10. Управление изменениями в организационной культуре</p>
<p><b>Форма контроля</b></p>	<p><u>Очная форма обучения:</u> 4 семестр – экзамен</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> 2 курс – экзамен</p>
<p><b>Автор:</b></p>	<p>доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, д.э.н. Назаренко А.В.</p>

**Аннотация рабочей программы дисциплины  
«Стратегический менеджмент (продвинутый уровень)»  
по подготовке магистра по направлению подготовки**

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 5 ЗЕТ, 180 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> лекции – 16 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч, практические занятия – 32 ч., в том числе практическая подготовка - 8 ч, самостоятельная работа – 96 ч., в том числе практическая подготовка -48 ч., контроль – 36 ч.</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> лекции – 6 ч., в том числе практическая подготовка - 2 ч, практические занятия – 14 ч., в том числе практическая подготовка - 6 ч, самостоятельная работа – 151 ч., в том числе практическая подготовка -76 ч., контроль – 9 ч</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Целью освоения дисциплины «Стратегический менеджмент (продвинутый уровень)» является формирование у магистрантов систематизированных знаний и приобретение профессиональных навыков и умений, обеспечивающих основу для формулирования и функционирования стратегической идеологии организации, выбора стратегических альтернатив развития организации
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Дисциплина Б1.О.14 «Стратегический менеджмент (продвинутый уровень)» является дисциплиной обязательной части программы Магистратуры.
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Общепрофессиональные компетенции (ОПК):</b>  <b>ОПК-4 – Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</b>  ОПК-4.2 - Разрабатывает стратегические и тактические решения в области создания и развития инновационных направлений деятельности организации соответствующие им бизнес-модели</p> <p><b>Профессиональные компетенции (ПК):</b>  <b>ПК-1 - Способен самостоятельно организовать реализацию проектов, готовить материалы для принятия управленческих решений в области операционного и стратегического менеджмента</b>  ПК-1.3 - Разрабатывает и реализует маркетинговую стратегию организации</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b>  - цели, стратегии развития и бизнес- плана организации;( ОПК-4.2)  - цели и стратегия развития организации;( ОПК-4.2)  - стратегических и тактических подходов к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества и развития организации, и формирования соответствующей им бизнес-модели (ОПК-4.2)  - корпоративной стратегии, программы организационного развития и изменений в организации в процессе управления проектами (ПК-1.3)</p> <p><b>Умения:</b>  - формулировать миссию организации и на ее основе формировать иерархическую структуру целей и задач организации, разрабатывать стратегию развития и бизнес-план организации;(ОПК-4.2)</p>

	<p>- определять зоны ответственности и эффективности работы персонала, распределять задачи и обеспечивать материально-техническими ресурсами при реализации стратегии(ОПК-4.2)</p> <p>- разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений с целью эффективного управления проектами в организации (ПК-1.2)</p> <p><b>Навыки:</b></p> <p>- разработки стратегических и тактических решений, направленных на достижение стратегических целей организации, в области оценивания новых рыночных возможностей организации для разработки стратегии развития и соответствующего бизнес-плана; (ОПК-4.2)</p> <p>- реализации стратегических и тактических решений, направленных на обеспечение эффективности работы персонала, путем распределения задач и обеспечения материально-техническими ресурсами при реализации стратегии(ОПК-4.2)</p> <p>- разработки корпоративной стратегии, программ организационного развития и изменений в процессе проектного управления в организации(ПК-1.2)</p>
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Общая концепция стратегического управления и подходы к выработке стратегии.</li> <li>2. Стратегические направления развития организации: целевые установки</li> <li>3. Разработка стратегии индивидуального бизнеса</li> <li>4. Разработка функциональных стратегий и стратегий на корпоративном уровне</li> <li>5. Организация реализации стратегии и управления стратегическими изменениями</li> </ol>
<b>Форма контроля</b>	<p>Очная форма обучения: семестр 1 – экзамен.</p> <p>Заочная форма обучения: курс 1 - экзамен</p>
<b>Автор:</b>	<p>Доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, к.э.н. Запорожец Д.В.</p>



**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Цифровые трансформации: основные тренды и модели»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 3 ЗЕТ, 108 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч., практические занятия – 22 ч., в том числе практическая подготовка - 6 ч., самостоятельная работа – 76 ч.</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка - 2 ч., практические занятия – 8 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч., самостоятельная работа – 92 ч., контроль – 4 ч.</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Целью освоения учебной дисциплины «Цифровые трансформации: основные тренды и модели» является формирование прочных теоретических знаний и практических навыков в области информационных процессов и систем и навыков их описания базе существующих моделей
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина Б1.О.15 «Цифровые трансформации: основные тренды и модели» относится к базовой части блока Б1.
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных</b></p> <p>ОПК-4.3. Использует современные информационно-аналитические системы для решения управленческих и исследовательских задач в деятельности хозяйствующих субъектов;</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– современные информационные технологии представления аналитических материалов (ОПК-4.3);</li> </ul> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– использовать современные информационные технологии представления аналитических материалов (ОПК-4.3);</li> <li>– Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/У.1)</li> <li>– Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.2, 08.036/В/03.7/У.2)</li> </ul> <p><b>Навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками использования использовать современные информационные технологии представления аналитических материалов (ОПК-4.3);</li> </ul>
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	<p>Тема 1. Общая характеристика информационных процессов и систем</p> <p>Тема 2. Подходы к проектированию информационной инфраструктуры предприятия</p> <p>Тема 3. Современные электронные технологии моделирования информационной инфраструктуры предприятия</p>
<b>Форма контроля</b>	<u>Очная форма обучения:</u> 3 семестр - зачёт

	<u>Заочная форма обучения: 2 курс - зачёт</u>
<b>Автор:</b>	к.т.н., доцент Рачков В.Е., доцент кафедры информационных систем

**Аннотация рабочей программы дисциплины  
«Управленческая экономика»  
по подготовке магистра по направлению подготовки**

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	Наименование направления подготовки/специальности
	Управление проектами
	Профиль/магистерская программа/специализация
<b>Форма обучения – очная.</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 4 ЗЕТ, 144 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><b>Очная форма обучения:</b> лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка - 2 ч. практические (лабораторные) занятия – 22ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч., самостоятельная работа – 76 ч.</p> <p><b>Заочная форма обучения:</b> лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка - 2 ч. практические (лабораторные) занятия – 10 ч., в том числе практическая подготовка - 2 ч., самостоятельная работа – 121 ч.</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Целью освоения дисциплины является- формирование у студентов умения использовать микроэкономический анализ, при выработке и принятии управленческих решений в условиях неопределенности
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Дисциплина Б1.О.16 «Управленческая экономика» является дисциплиной обязательной части программы Магистратуры.
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Общепрофессиональные компетенции (ОПК)</b> ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления; ОПК-1.1 Выбирает наиболее подходящую теоретическую модель для решения практической или исследовательской задачи и обосновывает свой выбор, проводит критический анализ</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b> – Теоретические модели экономики для решения практической или исследовательской задачи в профессиональной деятельности (ОПК-1.1)</p> <p><b>Умения:</b> – Применять экономические модели в практической или исследовательской задаче и обосновывать свой выбор, проводя критический анализ в профессиональной деятельности (ОПК-1.1)</p> <p><b>Навыки и/или трудовые действия:</b> – Навыками выбора наиболее подходящих экономических моделей для решения практической или исследовательской задачи (ОПК-1.1)</p>
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	<p>Предмет изучения дисциплины управленческая экономика Количественный анализ спроса и предложения Предпочтения и выбор потребителя Фирма оценка производства и издержек Рыночные структуры. Управление фирмой на различных типах конкурентного рынка Фирма на рынке ресурсов Государство, рыночная экономика и управленческие решения фирмы Выработка управленческих решений в условиях неопределенности, риска и асимметричной информации</p>
<b>Форма контроля</b>	Очная форма обучения: семестр 2 – экзамен

	Заочная форма обучения: 1 курс – экзамен, контрольная работа
<b>Автор(ы):</b>	Д.э.н., доцент Грузков И. В.

**Аннотация рабочей программы дисциплины  
«Планирование проекта»  
по подготовке магистра по направлению подготовки**

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 4 з.е. 144 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> лекции – 16 ч., в том числе практическая подготовка 4., практические (лабораторные) занятия – 28 ч., в том числе практическая подготовка - 6 ч., самостоятельная работа – 64 ч., контроль – 36 ч.</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> лекции – 6 ч., в том числе практическая подготовка 2., практические (лабораторные) занятия – 14 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч., самостоятельная работа – 115 ч., контроль – 9 ч</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	<b>Целью освоения дисциплины «Планирование проекта»</b> является формирование теоретической и практической базы осуществления исследования бизнес-моделей, выявления возможностей их трансформации в цифровые, и разработки идей создания новых бизнес-моделей с учетом рисков.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина Б1.В.01 «Планирование проекта» относится к вариативной части образовательной программы
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Профессиональные компетенции (ПК)</b></p> <p><b>ПК-1 – Способен самостоятельно организовать реализацию проектов, готовить материалы для принятия управленческих решений в области операционного и стратегического менеджмента</b></p> <p>ПК – 1.1 - Использует принципы проектной деятельности при разработке и принятия управленческих решений</p> <p><b>ПК-3 - Способен разрабатывать и реализовывать инвестиционный проект</b></p> <p>ПК – 3.3 – Определяет сроки и контроль реализации инвестиционного проекта</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методик управления рисками с учетом отраслевой специфики (ПК-1.1);</li> <li>- локальные нормативные акты по управлению рисками в организации и системы управления рисками (ПК-1.1);</li> <li>- стратегий использования аналитического ПО (ПК-3.3)</li> <li>- Инструменты проектного финансирования в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.3, 08.036/В/04.7/Зн.7)</li> <li>- Рынок капитала и его инструментарий в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3.3, 08.036/В/04.7/Зн.8)</li> <li>- Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики (ПК-3.3, 08.036/В/04.7/Зн.9)</li> <li>- Международная практика по привлечению инвестиций (ПК-3.3, 08.036/В/04.7/Зн.10)</li> </ul> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов (ПК-1.1);</li> </ul>

	<p>- Производить выбор аналитического ПО для решения задач цифровой трансформации (ПК-3.3)</p> <p><b>Навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка и актуализация отдельных методов и нормативных документов системы управления рисками (ПК-1.1);</li> <li>- Проектировать системы цифровой трансформации (ПК-3.3)</li> <li>- Разработка рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту (ПК-3.3, 08.036/В/04.7/ТД.1)</li> </ul> <p>Планирование сроков и управление сроками инвестиционного проекта (ПК-3.3, 08.036/В/04.7/ТД.2)</p> <p>Контроль текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта (ПК-3.3, 08.036/В/04.7/ТД.3)</p>
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	<p>Тема 1. Основные подходы и методика предпроектного исследования</p> <p>Тема 2. Методы сбора информации и формирование информационной базы проекта</p> <p>Тема 3. Выработка критериев и структуры оценки информации</p> <p>Тема 4. Основные методы предпроектного исследования</p> <p>Тема 5. Этапы предпроектного исследования</p> <p>Тема 6. Процесс определения элементов предпроектного исследования</p> <p>Тема 7. Организация и проведение опросов и анкетирования</p> <p>Тема 8. Оформление и визуализация результатов предпроектного исследования</p>
<b>Форма контроля</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> 1 семестр – экзамен</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> 1 курс - экзамен</p>
<b>Автор:</b>	<p>ассистент кафедры менеджмента и управленческих технологий, Звягинцев С.А.</p>

**Аннотация рабочей программы учебной дисциплины**  
**«Процессы и инструменты управления проектами»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<p align="center"><b>Форма обучения – очная, заочная</b>  <b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 5 ЗЕТ, 180 час.</b></p>	
<p><b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий:</b></p>	<p><b>Очная форма обучения:</b>                  лекции – 16 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч.                  практические занятия – 32 ч., в том числе практическая подготовка – 6 ч.,                  самостоятельная работа – 96 ч., экзамен - 36 ч.</p> <p><b>Заочная форма обучения:</b>                  лекции – 6 ч., в том числе практическая подготовка - 2 ч.                  практические занятия – 14 ч., в том числе практическая подготовка – 4 ч.,                  самостоятельная работа – 151 ч., экзамен - 9 ч.</p>
<p><b>Цель изучения дисциплины</b></p>	<p>Целью является формирование у магистрантов компетенций, направленных на получение теоретических знаний о процессах и инструментах проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика (потребителя)</p>
<p><b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b></p>	<p>Учебная дисциплина Б1.В.02 «Процессы и инструменты управления проектами» входит в число дисциплин части, формируемой участниками образовательных отношений программы Магистратуры.</p>
<p><b>Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины</b></p>	<p><b>Профессиональные компетенции (ПК):</b>                  ПК-2 Способен участвовать в разработке программы организационного развития и изменений, обеспечивать их реализацию:                  ПК-2.1 Составляет проекты распорядительных и организационных документов, осуществляет их информационную обработку при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений в управленческую деятельность в рамках программ организационного развития.</p>
<p><b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b></p>	<p><b>Знания:</b>                  - основы управления проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-2.1).</p> <p><b>Умения:</b>                  участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-2.1).</p> <p><b>Навыки и/или трудовые действия:</b> управления проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-2.1).</p>
<p><b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные блоки и темы)</b></p>	<p>Тема 1. Основные подходы и методика предпроектного исследования                  Тема 2. Методы сбора информации и формирование информационной базы проекта                  Тема 3. Выработка критериев и структуры оценки информации                  Тема 4. Основные методы предпроектного исследования                  Тема 5. Этапы предпроектного исследования                  Тема 6. Процесс определения элементов предпроектного исследования                  Тема 7. Организация и проведение опросов и анкетирования</p>

	Тема 8. Оформление и визуализация результатов предпроектного исследования
<b>Форма контроля</b>	Очная форма обучения: семестр 2 – экзамен Заочная обучения: 1 курс - экзамен
<b>Автор:</b>	Левушкина С.В., к.ю.н., доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий



**Аннотация рабочей программы дисциплины  
«Предпроектные исследования»  
по подготовке магистра по направлению подготовки**

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 3 з.е. 108 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<u>Очная форма обучения:</u> лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка – 4 ч. практические (лабораторные) занятия – 22 ч., в том числе практическая подготовка - 6 ч., самостоятельная работа – 76 ч., в том числе практическая подготовка - ч. Контроль – ч <u>Заочная форма обучения:</u> лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка – 2 ч. практические (лабораторные) занятия – 8 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч., самостоятельная работа – 96 ч., в том числе практическая подготовка - ч. Контроль – ч
<b>Цель изучения дисциплины</b>	<b>Целью освоения дисциплины «Предпроектные исследования»</b> является формирование у студентов системного методического подхода к организации проектной работы в профессиональной деятельности, а также приобретение практических навыков разработки проекта, в том числе в проектной команде, с использованием определенных инструментов и технологий.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина Б1.В.03 «Предпроектные исследования» относится к вариативной части образовательной программы
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<b>Профессиональные компетенции (ПК)</b> <b>ПК-2 – Способен участвовать в разработке программы организационного развития и изменений, обеспечивать их реализацию</b> ПК – 2.3 – Способен принимать участие в стратегическом анализе, разработке стратегий организации
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<b>Знания:</b> - методов стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности; особенностей функциональных стратегий организации (ПК-2.3) <b>Умения:</b> - проводить стратегический анализ организации; планировать реализацию стратегии; (ПК-2.3) - определять стратегические альтернативы, оценивать их эффективность и разрабатывать стратегический план организации; (ПК-2.3) - анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями организации (ПК-2.3) <b>Навыки:</b> - контроль, сравнение и анализ процессов в области оперативного управления персоналом, результатов управленческих мероприятий, определение факторов, вызывающих отклонение от плановых показателей (ПК-2.3)

<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	Тема 1. Предпроектные исследования. Основные понятия Тема 2. Организационная структура проекта Тема 3. Жизненный цикл проекта Тема 4. Окружение и участники проекта Тема 5. Управление коммуникациями проекта Тема 6. Финансовые ресурсы проекта Тема 7. Управление проектными рисками Тема 8. Планирование проекта
<b>Форма контроля</b>	<u>Очная форма обучения:</u> 1 семестр – зачёт <u>Заочная форма обучения:</u> 1 курс – зачёт
<b>Автор:</b>	ассистент кафедры менеджмента и управленческих технологий, Звягинцев С.А.

**Аннотация рабочей программы учебной дисциплины  
«Инвестиционный анализ и финансирование проекта»  
по подготовке магистра по направлению подготовки**

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 4 ЗЕТ, 144 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий:</b>	<p><b>Очная форма обучения:</b> лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч. практические занятия – 22 ч., в том числе практическая подготовка - 6 ч., самостоятельная работа – 76 ч. экзамен - 36 ч.</p> <p><b>Заочная форма обучения:</b> лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка - 2 ч. практические занятия – 4 ч., в том числе практическая подготовка – 4 ч., самостоятельная работа – 127 ч. экзамен - 9 ч.</p>
<b>Цель изучения дисциплины:</b>	Целью освоения дисциплины «Инвестиционный анализ и финансирование проекта» является раскрытие сущности анализа инвестиционных проектов, научного обоснования управленческих решений о реализации того или иного проекта, освоение основных методов оценки эффективности инвестиций, представление о поэтапном проведении анализа вложений. Изучение дисциплины обеспечивает реализацию требований в области инвестиционного анализа по вопросам: использования методов и приемов инвестиционного анализа в исследовании экономических процессов и явлений; поэтапного проведения анализа инвестиционных проектов; основ финансовой математики; анализа реальных инвестиций; анализа финансовых инвестиций; применение основных методов инвестиционного анализа для оценки эффективности инвестиционных проектов..
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО:</b>	Учебная дисциплина Б1.В.04 «Инвестиционный анализ и финансирование проекта» входит в число дисциплин части, формируемой участниками образовательных отношений программы Магистратуры.
<b>Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:</b>	<p><b>Профессиональные компетенции (ПК):</b> ПК-3 способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач: ПК-3.1 Проводит анализ экономической эффективностью инвестиционного проекта</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины:</b>	<p><b>Знания:</b> - видов распорядительных и организационных документов при внедрении стратегии развития организации, разработки стратегического плана развития организации и организации стратегического контроля (ПК-3.1);</p> <p><b>Умения:</b> - определять виды распорядительных и организационных документов при внедрении стратегии развития организации, разработки стратегического плана развития организации и организации стратегического контроля (ПК-3.1);</p> <p><b>Навыки и/или трудовые действия:</b> - составлять распорядительные и организационные документы при внедрении стратегии развития организации, разработки стратегического плана развития организации и организации стратегического контроля (ПК-3.1);</p>
	<p><b>Раздел 1. Инвестиционный анализ</b> Тема 1. Основные категории и концепции инвестиционного анализа.</p>

<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	Тема 2. Анализ инвестиционной политики предприятия. Тема 3. Риски в анализе инвестиционных проектов <b>Раздел 2. Финансовое обеспечение инвестиционного процесса</b> Тема 4. Основы финансирования инвестиционных проектов. Тема 5. Привлечение инвестиционных ресурсов. Тема 6. Анализ капитальных вложений. Тема 7. Анализ эффективности производственных (реальных) инвестиций. Тема 8. Анализ финансовых инвестиций.
<b>Форма контроля:</b>	<u>Очная форма обучения:</u> 4 семестр – экзамен <u>Заочная форма обучения:</u> 2 курс – экзамен
<b>Автор:</b>	доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, к.ю.н. С.В. Левушкина

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Маркетинг проекта»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 4 ЗЕТ, 144 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><b>Очная форма обучения:</b>                  лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч.                  практические (лабораторные) занятия – 22 ч., в том числе практическая подготовка - 6 ч., самостоятельная работа – 76 ч.                  контроль – 36 ч.</p> <p><b>Заочная форма обучения:</b>                  лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч.                  практические (лабораторные) занятия – 6 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч., самостоятельная работа – 125 ч.                  контроль – 9 ч.</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	формирование у студентов магистратуры компетенций, направленных на понимание теории и практики маркетинга, как современной концепции управления организацией; маркетингового мышления, необходимого для успешной работы в современном бизнесе, общекультурных и профессиональных компетенций, необходимых для осуществления маркетинговой деятельности.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина (модуль) Б1.В.05 «Маркетинг проекта» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Профессиональные компетенции (ПК):</b>  <b>ПК-1. Способен самостоятельно организовать реализацию проектов, готовить материалы для принятия управленческих решений в области операционного и стратегического менеджмента;</b>                  ПК-1.3 Разрабатывает и реализует маркетинговую стратегию организации;</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b>                  - Основ формирования команды для разработки маркетинговой стратегии предприятия (ПК – 1.3).</p> <p><b>Умения:</b>                  - Маркетинговой стратегии предприятия (ПК – 1.3).</p> <p><b>Навыки:</b>                  - Постановки целей команде при реализации маркетинговой стратегии организации (ПК – 1.3).;</p>
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	Тема 1. Понятие и сущность маркетинга Тема 2. Управление маркетингом Тема 3. Рыночный спрос и предложение Тема 4. Основы маркетинговых исследований Тема 5. Целевые рынки Тема 6. Покупательское поведение на рынках Тема 7. Товар и товарная политика Тема 8. Цены и ценовая политика Тема 9. Реализация продукции и продвижение товара

<b>Форма контроля</b>	<u>Очная форма обучения:</u> семестр 3 – экзамен Заочная форма обучения: 2 курс - экзамен
<b>Автор(ы):</b>	Рыбасова Ю. В., к.э.н., доцент кафедры экономической теории и экономики АПК

**Аннотация рабочей программы дисциплины  
«Методика RAPID FORESIGHT»  
по подготовке магистра по направлению подготовки**

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная.</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 2 з.е.72 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> лекции – <u>10</u> ч., в том числе практическая подготовка - <u>4</u> ч. практические (лабораторные) занятия – 16 ч., в том числе практическая подготовка - <u>36</u> ч., самостоятельная работа – 46 ч., в том числе практическая подготовка - <u>72</u> ч., контроль - ч.</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка - <u>2</u> ч. практические (лабораторные) занятия – 36 ч., в том числе практическая подготовка - <u>4</u> ч., самостоятельная работа – 60 ч., в том числе практическая подготовка - <u>60</u> ч., контроль 4 ч.</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Формирование у студентов навыков использования методики RAPID FORESIGHT в области управления проектами в организации, проведения форсайт-сессии и выработки стратегических решений на основе результатов работы.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина Б1.В.06 «Методика RAPID FORESIGHT» относится к вариативной части образовательной программы
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Профессиональные компетенции (ПК)</b></p> <p><b>ПК-1 - Способен самостоятельно организовать реализацию проектов, готовить материалы для принятия управленческих решений в области операционного и стратегического менеджмента</b></p> <p>ПК-1.2 Организует и контролирует выполнение проектных исследований</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b></p> <p>- принципов и особенностей разработки методической документации по управлению рисками (ПК-1.2);</p> <p><b>Умения:</b></p> <p>- понимать особенности разработки методической документации по управлению рисками (ПК-1.2);</p> <p><b>Навыки:</b></p> <p>- разработки методической документации по управлению рисками (ПК-1.2);</p>
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	<p>Тема 1. Знакомство с методикой RAPID FORESIGHT</p> <p>Тема 2. Основные принципы и сценарий форсайт-сессии</p> <p>Тема 3. Команда форсайт-сессии</p> <p>Тема 4. Рабочие документы форсайт-сессии</p> <p>Тема 5. Представление итогов работы</p> <p>Тема 6. Формирование «карты будущего» и подведение итогов</p>
<b>Форма контроля</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> семестр 7 – зачёт</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> 2 курс - зачёт</p>
<b>Автор:</b>	доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, к.э.н. Семко И.А.

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**Б1.В.07 «Управление проектным офисом»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий:</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка – 4 ч.</li> <li>- практические занятия – 22 ч., в том числе практическая подготовка – 4 ч.</li> <li>- самостоятельная работ – 76 ч., в том числе практическая подготовка - ч.</li> </ul> <p>-Контроль –.</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка – 2 ч</li> <li>- практические занятия – 4 ч., в том числе практическая подготовка – 4 ч.</li> <li>- самостоятельная работа – 60 ч,</li> <li>- контроль – 4 ч.</li> </ul>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Формирование у студентов знаний и навыков в области управления проектным офисом в организации, создания его структуры, организации работы и оценки эффективности его деятельности
<b>Место дисциплины в структуре ООП ВО</b>	Дисциплина <b>Б1.В.07</b> «Управление проектным офисом» является дисциплиной обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана образовательной программы.
<b>Компетенции и индикаторы достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Профессиональные компетенции (ПК)</b></p> <p>ПК-1 Способен самостоятельно организовать реализацию проектов, готовить материалы для принятия управленческих решений в области операционного и стратегического менеджмента</p> <p>ПК-1.1 - Использует принципы проектной деятельности при разработке и принятия управленческих решений</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методик управления рисками с учетом отраслевой специфики (ПК-1.1);</li> <li>- локальные нормативные акты по управлению рисками в организации и системы управления рисками (ПК-1.1);</li> </ul> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов (ПК-1.1);</li> </ul> <p><b>Навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка и актуализация отдельных методов и нормативных документов системы управления рисками (ПК-1.1);</li> </ul>
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины</b>	<p>Тема 1. Проектный офис: цели создания, функции и назначение</p> <p>Тема 2. Процесс формирования проектного офиса</p> <p>Тема 3. Организационная структура проектного офиса и его связь с другими подразделениями в организации</p> <p>Тема 4. Организация управления проектным офисом</p>



<b>(основные блоки и темы)</b>	Тема 5. Эффективность внедрения в организации проектного офиса Тема 6. Возможности конфигурации 1С: Управление проектным офисом
<b>Форма контроля</b>	Очная форма обучения: зачет - семестр 4. Заочная форма обучения: зачёт – 2 курс.
<b>Автор:</b>	доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, к.э.н. О.С. Звягинцева

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Управление государственными и муниципальными проектами»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная.</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 4 ЗЕТ, 144 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><b>Очная форма обучения:</b>                  лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка – 4 ч.                  практические (лабораторные) занятия – 22 ч., в том числе практическая подготовка - 6 ч., самостоятельная работа – 76 ч.                  контроль - 36 ч.</p> <p><b>Заочная форма обучения:</b>                  лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка – 2 ч.                  практические (лабораторные) занятия – 6 ч., в том числе практическая подготовка - 4 ч., самостоятельная работа – 125 ч.                  контроль - 9 ч</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Обучение магистрантов направлено на формирование и развитие практических навыков в области принятия и реализации управленческих решений в сфере государственных и муниципальных закупок, основанных на правовых нормах, российском и зарубежном опыте для выбора наиболее эффективных способов и методов управления публичными закупками.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина Б1.В.ДВ.01.01 «Управление государственными и муниципальными проектами» является дисциплиной, которая входит в число дисциплин по выбору студента, части, формируемой участниками образовательных отношений программы Магистратуры.
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Профессиональные компетенции (ПК):</b>                  - ПК-2 - Способен организовывать и осуществлять аналитическую деятельность при разработке и реализации проектов в области менеджмента</p> <p>-ПК-2.2 Внедряет методы и принципы проектного управления в бизнес-структуры и органы государственного управления.</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b>                  - ПК-2.2 Систем сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом.</p> <p><b>Умения:</b>                  - ПК-2.2 организовывать связи с деловыми партнерами, властью.</p> <p><b>Навыки:</b>                  - ПК-2.2 организации связей с деловыми партнерами, властью, систему сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом.</p>
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	<p>1. Основы контрактной системы в сфере закупок для государственных и муниципальных нужд</p> <p>2. Участники закупок для государственных и муниципальных нужд. Заявки на участие в закупке. Преференции в системе закупок.</p>

	<p>3. Планирование, обоснование и нормирование закупок для государственных и муниципальных нужд в контрактной системе</p> <p>4. Организационная система заказчика по осуществлению закупок для государственных и муниципальных нужд.</p> <p>5. Мониторинг, аудит и контроль в контрактной системе. Ответственность за нарушения в сфере закупок</p>
<b>Форма контроля</b>	<p><u>Очная форма обучения</u>: семестр 3 – экзамен.</p> <p>Заочная форма обучения: 2 курс - экзамен</p>
<b>Автор(ы):</b>	<p>доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, к.э.н. Грудина О.Н.</p>

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Государственная политика и проектное управление в АПК»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная.</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 4_ЗЕТ, 144 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка - 10 ч., практические занятия – 22_ч., в том числе практическая подготовка - 22 ч., самостоятельная работа – 76_ ч. в том числе, практическая подготовка - 76 ч., контроль – 36 ч.</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> лекции – 4 ч., в том числе, практическая подготовка - 4 ч., практические занятия – 6 ч., в том числе практическая подготовка - 6 ч., самостоятельная работа – 125 ч, контроль – 9_ ч.</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	формирование у магистрантов компетенций, направленных на овладение системой знаний в области стратегического планирования и проектной деятельности государственных органов власти различных уровней управления и бизнес-структур АПК.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина Б1.В.ДВ.01.02 «Государственная политика и проектное управление в АПК» является дисциплиной части программы, формируемой участниками образовательного процесса
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Профессиональные компетенции:</b>  <b>ПК-2 Способен организовывать и осуществлять аналитическую деятельность при разработке и реализации проектов в области менеджмента</b>                  ПК 2.2 - Внедряет методы и принципы проектного управления в бизнес-структуры и органы государственного управления</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методов и принципов проектного управления для организации и осуществления аналитической деятельности при разработке и реализации проектов в области менеджмента (ПК 2.2).</li> </ul> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- внедрять методы и принципы проектного управления в деятельность бизнес-структур и органов государственного управления(ПК 2.2).</li> </ul> <p><b>Навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- внедрения методов и принципов проектного управления при организации и осуществлении аналитической деятельности бизнес-структур и органов государственного управления (ПК 2.2).</li> </ul>
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	<p>Тема 1. Формирование и реализация государственной политики в области социально-экономического развития Российской Федерации.</p> <p>Тема 2. Стратегическое планирование целей государственной политики на принципах проектного управления.</p> <p>Тема 3. Государственные программы и проекты в АПК.</p> <p>Тема 4. Взаимодействие органов власти и бизнес-структур при реализации государственных программ и проектов в АПК.</p> <p>Тема 5. Стратегический анализ в управлении проектной деятельностью бизнес-структур АПК.</p>
<b>Форма контроля</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> семестр 3 – экзамен</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> курс 2 – экзамен, контрольная работа</p>

**Автор:**

Чередниченко Ольга Александровна, к.э.н., доцент кафедры экономической теории и экономики АПК

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Развитие компетенции менеджера проекта»**  
 по подготовке магистра по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	Управление проектами
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная.</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 2 з.е.72 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> лекции – 10 ч., в том числе практическая подготовка - _ ч. практические (лабораторные) занятия – 12 ч., в том числе практическая подготовка - _ ч., самостоятельная работа – 50 ч., в том числе практическая подготовка - _ ч., контроль _ ч.</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> лекции – 4 ч., в том числе практическая подготовка - _ ч., практические (лабораторные) занятия – 6 ч., в том числе практическая подготовка - _ ч., самостоятельная работа – 58 ч, в том числе практическая подготовка - _ ч., контроль – 4 ч.</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков в области управления проектной командой; комплексных знаний в области лидерства, организации и координации работы над проектом, выработка системного представления об основных методах и подходах к управлению командой, необходимых для эффективной организации проектной работы организации.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина является факультативной (ФТД.01)
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Профессиональные компетенции (ПК)</b></p> <p><b>ПК-2 - Способен организовывать и осуществлять аналитическую деятельность при разработке и реализации проектов в области менеджмента</b></p> <p><i>ПК-2.3</i> Определяет информационную базу проекта, организует сбор и проводит обработку эмпирических данных</p> <p><b>ПК-3 - Способен разрабатывать и реализовывать инвестиционный проект</b></p> <p><i>ПК-3.3</i> Определяет сроки и контроль реализации инвестиционного проекта</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способов определения основных параметров проекта (ПК – 3.3);</li> <li>- методов работы с конфликтными ситуациями, способов конструктивного решения разногласий в команде (ПК – 2.3).</li> </ul> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать концепцию проекта, формулировать согласованные цели и задачи проекта (ПК – 3.3);</li> <li>- организовать работу проектной команды для достижения целей (ПК – 2.3).</li> </ul> <p><b>Навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организации работы группы с целью выработки общегруппового видения проектной ситуации (ПК – 3.3);</li> <li>- управления проектной командой: коммуникациями,</li> </ul>

	конфликтами, мотивацией (ПК – 2.3).
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	<p><b>Тема 1.</b> Общее понятие о лидерстве.</p> <p><b>Тема 2.</b> Концепции лидерства.</p> <p><b>Тема 3.</b> Лидерство в проекте.</p> <p><b>Тема 4.</b> Развитие лидерских компетенций.</p> <p><b>Тема 5.</b> Понятие команды.</p> <p><b>Тема 6.</b> Командная динамика.</p> <p><b>Тема 7.</b> Процесс командообразования.</p> <p><b>Тема 8.</b> Особенности управления проектной командой.</p> <p><b>Тема 9.</b> Мотивация и развитие команды.</p>
<b>Форма контроля</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> семестр 3 – зачет</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> курс 2 – зачет, контрольная работа</p>
<b>Автор:</b>	доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, к.э.н. О.С. Звягинцева

**Аннотация рабочей программы дисциплины**  
**«Традиционные и гибкие методы управления проектами»**  
 по подготовке обучающегося по программе Магистратуры по направлению подготовки

<b>38.04.02</b>	<b>Менеджмент</b>
код	направление подготовки
	<b>Управление проектами</b>
	магистерская программа
<b>Форма обучения – очная, заочная.</b>	
<b>Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 2 з.е.72 час.</b>	
<b>Программой дисциплины предусмотрены следующие виды занятий</b>	<p><u>Очная форма обучения:</u> лекции – <u>10</u> ч., в том числе практическая подготовка - ч. практические (лабораторные) занятия – <u>12</u> ч., в том числе практическая подготовка - ч., самостоятельная работа – <u>50</u> ч., в том числе практическая подготовка - ч.</p> <p><u>Заочная форма обучения:</u> лекции – <u>4</u> ч., в том числе практическая подготовка - ч. практические (лабораторные) занятия – <u>6</u> ч., в том числе практическая подготовка - ч., самостоятельная работа – <u>62</u> ч., в том числе практическая подготовка - ч.</p>
<b>Цель изучения дисциплины</b>	Формирование у магистрантов необходимых знаний и навыков в области управления человеческими ресурсами проектами, позволяющих в дальнейшем самостоятельно расширить знания в данной предметной области, а также освоение основных методов управления командой, мотивацией ее участников, способов разрешения конфликтов в команде проекта.
<b>Место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	Учебная дисциплина ФТД.02 «Традиционные и гибкие методы управления проектами» относится к факультативной части образовательной программы
<b>Компетенции и индикатор (ы) достижения компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>Профессиональные компетенции (ПК)</b></p> <p><b>ПК-1 - Способен самостоятельно организовать реализацию проектов, готовить материалы для принятия управленческих решений в области операционного и стратегического менеджмента</b></p> <p>ПК-1.1 Использует принципы проектной деятельности при разработке и принятия управленческих решений</p> <p>ПК-1.2 Организует и контролирует выполнение проектных исследований</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в процессе изучения дисциплины</b>	<p><b>Знания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методик управления рисками с учетом отраслевой специфики (ПК-1.1);</li> <li>- локальные нормативные акты по управлению рисками в организации и системы управления рисками (ПК-1.1);</li> <li>- принципов и особенностей разработки методической документации по управлению рисками (ПК-1.2);</li> </ul> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов (ПК-1.1);</li> <li>- понимать особенности разработки методической документации по управлению рисками (ПК-1.2);</li> </ul> <p><b>Навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка и актуализация отдельных методов и нормативных документов системы управления рисками (ПК-1.1);</li> </ul>



	- разработки методической документации по управлению рисками (ПК-1.2)
<b>Краткая характеристика учебной дисциплины (основные разделы и темы)</b>	Тема 1. Бренд работодателя как бизнес инструмент. Тема 2. Технология разработки ценностного предложения Тема 3. Целевые аудитории и учет их особенностей при формировании ценностного предложения. Тема 4. Формирование стратегии продвижения бренда работодателя. Тема 5. Стратегия развития бренда работодателя. Тема 6. Оценка эффективности работы с брендом работодателя.
<b>Форма контроля</b>	<u>Очная форма обучения:</u> 7 семестр – зачет <u>Заочная форма обучения:</u> 2 курс - зачёт
<b>Автор:</b>	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, Чернобай Н.Б.